

## Bienvenue aux nouvelles directrices et aux nouveaux directeurs arrivés ces derniers mois :

Ridouan Aassout du CS 3 Quartiers à Aulnay-sous-Bois, Pascal Deleu du CS Anne Frank à Bagnolet, Hager Lemhemdi du CS Tilleuls au Blanc-Mesnil, Xavier Acakpovi du CS Lounès Matous à Montreuil, Aurélien Lautard du CS Espéranto à Montreuil et Magali Chastagner du CS Césaria Evora à la Courneuve.

**Bienvenue aux nouvelles administratrices et aux nouveaux administrateurs de la Fédération :** Mourad Chalal, Pierre Vergnolle, Andréa Salis, Marie Maurey, Nadine Clarisse-Thiam, Céline Grimaud et Cathy Trannin Girard.

**Et bienvenue au petit Eliot d'Elsa Vacheron !**

## À la Une!

### Retour sur le projet fédéral du réseau lors de l'AG du 18 juin 2015

## Sommaire

- A la Une ! Retour sur l'AG et le projet fédéral
- Dossier : les Référentes familles prennent la parole
- Présentation d'un projet senior
- Retour sur le festival Transit
- La photo du RésO



## Le réseau des centres sociaux de Seine-Saint-Denis adopte son nouveau projet fédéral lors de son Assemblée Générale!

Il s'agissait cette année d'une Assemblée Générale peu ordinaire, puisque cette dernière a entériné, par un vote à l'unanimité, son nouveau projet fédéral pour la période 2015-2018 !

Mis au travail depuis plus d'un an dans le réseau départemental à travers notamment une tournée des centres adhérents, ce projet fédéral s'inscrit dans les préoccupations de son réseau. Construit comme un ensemble dont toutes les parties sont interdépendantes, il dessine, à travers ses 4 orientations stratégiques les enjeux dans lesquels nous nous inscrivons :

• **Affirmer notre parole politique dans un monde en mouvement :** Alors que nous évoluons dans un contexte institutionnel (avec la réforme des territoires, Paris métropole...) et socioéconomique mouvant, il est important d'affirmer une identité de réseau ; de rassembler le réseau par la promotion des valeurs de l'éducation populaire. Ce projet doit conforter les repères et une identité de réseau autour des valeurs que nous portons ensemble.

• **Appuyer et renforcer les centres sociaux dans leur fonctionnement :** Ce projet veillera à accompagner les centres dans ce qui fait leur spécificité, mais aussi leur

complexité : accompagnement des projets sociaux, principes de l'animation globale (Agrément Animation Globale et Animation Collective Famille délivrés par la CAF), travail en transversalité (polyvalence des équipes) et ancrage territorial.

• **Mettre le pouvoir d'agir au cœur de nos projets :** Le pouvoir d'agir c'est une ambition et des valeurs portées dans le réseau mais aussi des méthodes pour sa mise en œuvre, permettant de faire la preuve en action que les habitants, bénévoles et usagers des centres sociaux ont l'envie et les capacités d'agir. La Fédération travaillera à l'accompagnement et à la qualification des équipes au sens et aux méthodes du développement du pouvoir d'agir, afin d'engager un mouvement de fond au service des habitants des quartiers populaires.

• **Accompagner les centres sociaux dans des réponses à des questions sociales et sociétales :** Grâce au renouvellement régulier de leur projet social, les centres sociaux sont en prise avec leur territoire, leur permettant de s'adapter aux enjeux locaux. La fédération accompagnera ce travail, notamment en poursuivant sa fonction de ressource et de mutualisation sur différents enjeux pour les centres : égalité de traitement, culture et développement social, petite enfance et parentalité, prise en compte de la jeunesse,

vieillesse des populations, ...

L'ensemble de ce travail sera développé sur près de 4 ans, en portant une attention particulière aux problématiques d'égalité de traitement et aux enjeux liés à la jeunesse. En effet ces questions sont apparues comme des **priorités transversales du projet fédéral** pour les centres adhérents, c'est-à-dire des questions qui doivent irriguer la réflexion et l'action du réseau au quotidien.

L'évaluation annuelle du projet fédéral sera un temps fort, partagé et ouvert à l'ensemble du réseau, nous permettant d'ajuster, le cas échéant, les priorités à mettre en œuvre.



La présentation du projet lors de l'AG

**L'aventure collective se poursuit !**

*Le nouveau projet fédéral parviendra prochainement dans les centres sociaux, n'hésitez pas à le demander pour le consulter !*

## Le groupe des Référentes familles prend la parole !

Les centres sociaux, structures nées en Angleterre à la fin du 19ème siècle, émanaient des œuvres philanthropiques de l'époque, avec pour objectif d'aider les ouvriers à s'organiser.

Les habitants se situent au cœur de l'action des centres sociaux. Ces derniers sont des lieux de proximité à vocation globale, familiale et intergénérationnelle, et accueillent toute la population en veillant à la mixité sociale ; ce sont des lieux d'animation de la vie sociale permettant aux habitants d'exprimer, de concevoir et de réaliser leurs projets, en prenant en compte l'expression des demandes et des initiatives des usagers et des habitants, et en favorisant la vie sociale et la vie associative.

Leur évolution et leur développement tout au long du 20ème siècle ont conduit ces structures à prendre en compte le public familial de manière centrale, notamment à partir de la période d'après-guerre, alors que l'Etat et les organismes de sécurité sociale reconnaissent officiellement les centres sociaux. Le « projet centre social » est ainsi reconnu en 1971 à travers la création de la prestation d'animation globale.

La formalisation de la prise en compte de la famille et de la parentalité surviendra plus tard, à la fin des années 90 : la CNAF édite en 1998 une circulaire qui indique les missions de la nouvelle fonction de Référent-e familles au sein du centre social : « *la nouvelle prestation de service (ACF) peut permettre par exemple de consolider les groupes familiaux [...] restaurer les liens familiaux en cas de crise, de rupture... afin que des relations puissent être préservées, même si elles sont modifiées* » - Circulaire CNAF, 1998.

La fonction de référent-e familles est donc relativement récente dans l'histoire des centres sociaux et régulièrement réaffirmée comme une pierre angulaire de ces derniers, par la dimension transversale et globale qu'elle implique. Complexe, parfois difficilement appréhendée, c'est une fonction en évolution constante. Les professionnel-le-s du réseau de Seine-Saint-Denis ont voulu témoigner du travail mené depuis près de deux ans à ce sujet !

“ **La famille dans le centre social : un réseau de professionnels engagé !** ”

### L'inscription d'un groupe de travail dans le temps

La fédération regroupe une cinquantaine de centres adhérents sur le département. Près de 80% d'entre eux possèdent un agrément collectif famille en plus de la prestation d'animation globale attribuée par la CAF. Un premier travail d'ampleur avait été mené avec les référent-e-s familles du réseau autour des vacances en famille, aboutissant à la réalisation d'un forum départemental des Vacances en Famille à Bondy, en 2013.

Le groupe de travail a souhaité poursuivre ces temps d'échanges, de mutualisation et de qualification en abordant de manière plus globale la fonction référent-e famille au sein du centre social.

Depuis 2014, 4 à 5 rencontres par an ont eu lieu, à raison d'une quinzaine de participant-e-s à chaque séance, dans une approche de co-construction du contenu de ces rencontres, pour mettre au travail de façon participative et partagée des questions importantes dans le cadre de l'exercice de la fonction de référent-e famille au sein du centre social. Un calendrier de travail annuel a ainsi pu être déterminé, ajusté et revu en fonction des besoins du groupe.

En 2014 et début 2015 ont été retenus les thèmes de travail et d'échanges suivants :

- **La famille, de quoi parle-t-on ?** (2 séances)
- **Parentalité(s) : approches et pratiques** (2 séances)
- **Articulation projet social/projet famille** (1 séance)
- **Projet social/ projet famille, la place du RF en centre social** (1 séance)

### Quelques éléments à partager de cette production collective

À l'issue de ce premier cycle de travail, les professionnels ont souhaité partager quelques enseignements de ces rencontres, avec l'ensemble du réseau et de partenaires, pour mieux faire connaître et comprendre cette fonction qu'ils exercent en centre social.

Dans un premier temps, les évolutions des modèles familiaux est d'une grande importance pour l'ensemble des professionnels au sein d'un centre social, et probablement plus encore pour les référent-e-s-familles, garants au sein du projet social, de la prise en compte des enjeux liés à la famille et à la parentalité.

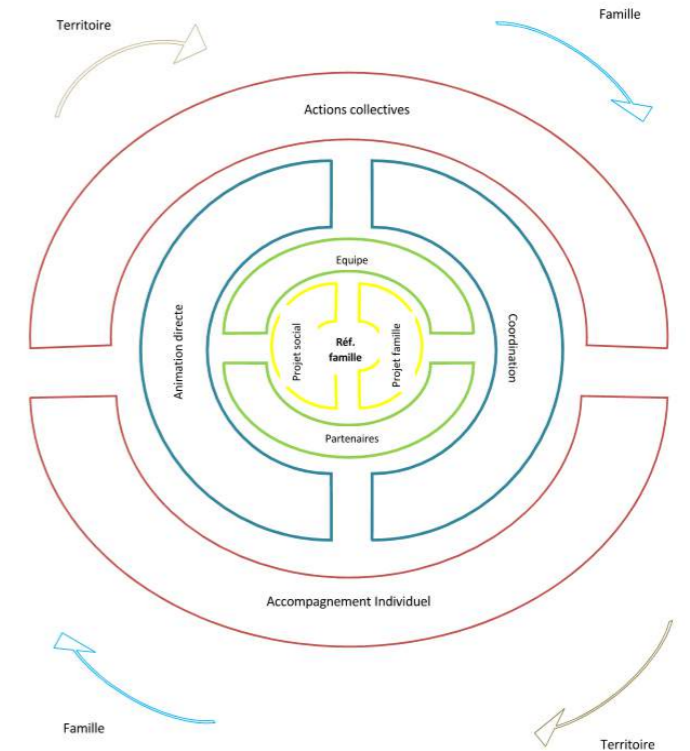
La famille peut aujourd'hui être multiple, recomposée, homoparentale, ... et bien souvent complexifiée par rapport à des modèles plus traditionnels de la famille ; ces évolutions questionnent fortement

la posture du professionnel, qui cherche à développer écoute, bienveillance, mais aussi connaissance du cadre législatif et de l'évolution des débats de la société relatifs à la famille, pour accompagner au mieux les familles, au sein du centre social, et sur le quartier. L'approche individuelle est le plus souvent en articulation avec une approche collective : les professionnelles du groupes ont souligné à plusieurs reprises la nécessité d'un contact individuel souvent indispensable avant que les habitants soient mis en confiance, pour s'inscrire dans une dynamique collective au sein du centre social. Par exemple, à travers l'implication dans un projet de Vacances en familles, ou encore la participation à un groupe constitué du centre.

Le groupe de travail a également mis en exergue l'importance du travail en transversalité à assurer dans le cadre de la fonction de référent-e familles : la famille est un public majeur des centres sociaux. Le/la Référent-e Familles veille en effet à ce que les enjeux et problématiques familiales du quartier soient pris en compte, par l'ensemble des acteurs du projet social, salarié-e-s ou bénévoles. En ce sens, la référent-e familles exerce une fonction de coordination dans le centre, pour veiller à ce que les actions développées répondent bien aux besoins et attentes des familles. Il peut ainsi, par exemple, faire le lien avec ce qui est travaillé au sein des ateliers d'accompagnement à la scolarité avec les enfants, et les parents de ces derniers : le référent CLAS, les bénévoles de l'accompagnement à la scolarité, les parents, l'animateur jeunesse, peuvent de cette manière être amenés à être en lien étroit par l'intermédiaire du référent famille.

Cette fonction de coordination s'exerce par ailleurs également en dehors du centre social, sur son territoire d'implantation : le centre social est un acteur du territoire, en lien avec les acteurs locaux, associations, habitants, il travaille au développement du lien social et des solidarités. Il est ainsi amené à travailler en lien avec d'autres partenaires du territoire, sur des projets relevant du champ de la famille, de la petite enfance ou de la jeunesse. Le/la référent-e familles crée, accompagne et s'assure que les conditions soient réunies pour développer le dialogue avec les habitants, faire émerger les besoins, ou encore repérer des problématiques familiales. C'est ici l'environnement des familles qui est pris en compte et travaillé avec ces dernières.

Le Projet Famille est une partie intégrante du projet social. Le directeur est garant de la mise au



travail du Projet Social, le/la référent-e familles quant à lui porte le Projet Famille dans le cadre de la démarche du projet social : il/elle s'assure, au sein de l'équipe, que les problématiques liées à la famille sont bien prises en compte de manière transversale, dans le projet du centre. Aux différentes étapes de construction du projet social, il/elle travaille les questions spécifiques à la famille : à travers le diagnostic, ainsi que dans la déclinaison en grandes orientations : c'est donc un travail en tandem, partagé avec l'ensemble de l'équipe qui s'effectue dans leur construction puis dans la mise en œuvre du projet famille.

Les participant-e-s au groupe de travail ont pu, à travers ces temps de travail collectifs, préciser et affirmer les contours de la fonction de Référent-e Familles en centre social, à partir de leurs expériences de terrain. D'un centre social à l'autre, la réalité de l'exercice de la fonction varie, selon la taille du centre et de l'équipe, l'environnement institutionnel et partenarial, ... Tou-te-s affirment néanmoins l'importance de mieux partager ce travail et ces questionnements dans le réseau et auprès des équipes, dans le sens d'une plus grande transversalité des approches et actions développées en centre social. Les échanges et productions collectives se poursuivent au niveau départemental !

### Références bibliographiques :

- Histoire des centres sociaux, du voisinage à la citoyenneté, Alternatives sociale, Durand Robert, Ed. La Découverte, Paris, 2013, 265p.
- L'accompagnement de la fonction parentale par les caisses d'Allocations familiales, des centres sociaux pris entre deux logiques d'intervention sociale, Sas-Barondeau Martine, in Politiques sociales et familiales, Synthèse et statistiques, n°118 – décembre 2014, pp 66-72.
- Lettre circulaire relative à l'Animation de la vie sociale, CNAF, 2012.

## Présentation d'un projet senior

Permettre aux seniors de se reconnaître et se réapproprier leur territoire à travers des balades urbaines.

“ C'est dans la société que l'homme acquiert ses souvenirs, qu'il se les rappelle, qu'il les reconnaît et les localise.

Maurice Halbwachs ”

C'est sur ce principe que ce projet de balades a été développé à Montreuil pour faciliter les rencontres et les liens avec les seniors. Au-delà de l'aspect prévention-santé de la marche à pied proposé par ce projet, il permet aux seniors de se réapproprier leur territoire en valorisant leur parole, leur mémoire et leurs souvenirs. Ce projet implique un nombre important d'acteurs : CNAV, urbaniste, architecte, dessinateur, photographe, nutritionniste, A.M.A.P, conteuse, ethnographe, anthropologue, associations locales et acteurs institutionnels.

Durant la Semaine Bleue, du 15 au 18 octobre 2015, dans le quartier du Bas Montreuil, les seniors partiront sur les traces des anciennes rues, biens immobiliers et monuments du secteur. Cette promenade sera éclairée



par d'anciennes cartes postales illustrant des lieux emblématiques du quartier (la Croix de Chavaux, le parc République, la rue de Paris...) mises à disposition par les archives municipales.

Ce projet aboutira sur une exposition de ces cartes postales mises au regard de photographies prises par les seniors durant leurs balades et commentées par eux pour comprendre leur regard sur les changements urbains qu'ils ont vécu.

## Retour sur le festival Transit

Le festival Transit départemental a une nouvelle fois fait la preuve de l'engagement et du talent des habitants des quartiers populaires en matière de pratiques culturelles.

L'inauguration, organisée le 23 mai dernier à l'Embarcadère, à Aubervilliers, magistralement orchestrée par la Cie Idéale, avec l'appui sans faille des équipes de la Municipalité (centres sociaux, équipe technique de l'équipement) a lancé le départ de 3 semaines de festival dans le département, sous le signe du voyage ! Le Wonderful Transit Express a ainsi emmené les spectateurs dans un tour du monde loufoque, à la découverte de créations artistiques toutes plus riches et étonnantes, au détour des arrêts du train magique.

Ce dernier aura poursuivi son voyage trois semaines durant, dans l'ensemble des 21 centres sociaux participant au festival : théâtre, chant, concerts, expositions, contes, mosaïque et cirque de rue, ont annoncé l'été du 23 mai au 13 juin, dans 13 villes du département, accueillant près de 3000 spectateurs !

Grâce à la mobilisation des équipes, salarié-e-s et bénévoles, et l'engagement des nombreux porteurs de projets amateurs, **le festival Transit** est un rendez-vous toujours aussi attendu qui rappelle que la culture, c'est l'affaire de tous.

Un nouvel Infos FD est publié chaque trimestre. Pour y contribuer contactez la Fédération et envoyez nous articles et photos!

Laché de ballons final du Wonderful Transit express