



## L'accompagnement du réseau



### L'ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES SOCIAUX DANS LE RENOUVELLEMENT DE LEUR PROJET SOCIAL



**En 2019, 32 centres ont bénéficié de l'accompagnement individuel ou collectif de la Fédération dans le cadre de leur renouvellement de projet social.**

29 d'entre eux ont renouvelé leur agrément fin 2019/début 2020. Au total, ce sont 35 structures de l'animation de la vie sociale, centre social ou espace de vie sociale, qui ont renouvelé leur agrément CAF en 2019.

**Cette année, l'accompagnement collectif des centres s'est traduit par l'organisation d'une rencontre collective sur le renouvellement de projet organisée, conjointement par la CAF 93 et la FCS93, le 10 octobre** à la Maison de quartier du Grand Air à Montreuil. Etaient présents à cette journée, **22** structures de l'animation de la vie sociale dont **19** centres sociaux et **3** espaces de vie sociale.

Cette journée a permis à la Caisse des Allocations Familiales et à la FCS93 de (re)présenter la démarche de renouvellement des projets sociaux et ses différentes étapes mais aussi à la CAF de préciser les attendus des orientations nationales et locales. Cette journée a également permis aux centres et EVS présents de se rencontrer et d'échanger sur leurs pratiques et problématiques dans le cadre de leur démarche de renouvellement.

**L'accompagnement individuel** s'est traduit quant à lui par des interventions sur les fondamentaux en centre social auprès des équipes, à des appuis méthodologiques à l'organisation de temps forts jalonnant la démarche, à la présence de la FCS93 dans le comité de pilotage des renouvellements de projet des centres ou encore, à un appui-conseil en fonction des demandes et besoins des centres. En 2019, **12 centres ont bénéficié de ce type d'accompagnement** : le centre social Henri Roser à Aubervilliers, Le Village à Bobigny, Le Londeau à Noisy-le-Sec, La Maison de quartier Pierre Sémard à Saint-Denis, les centres sociaux Maroc Chatenay Poètes, Ambroise Croizat et Germaine Tillon à Pierrefitte-sur-Seine, la Maison du Temps libre et la Maison Pour Tous Yamina Setti à Stains, la maison de quartier Louise Michel Mikado à Tremblay-en-France, le Centre social Anne Frank à Bagnolet, le Centre social et socioculturel Jacques Prévert à Gagny.

La Fédération est par ailleurs soutenue par la CAF pour une délégation de ses données statistiques qu'elle met à disposition des centres demandeurs.

La Fédération a également été sollicitée par le **Maire du Pré Saint Gervais** pour présenter fin novembre la Fédération et son réseau, l'histoire, le concept et les missions d'un centre social ainsi que la démarche de préfiguration avec notamment le témoignage d'une expérience récente de préfiguration du centre social La Noue-Clos Français à Montreuil par ses deux chargées de mission. Cette présentation s'inscrivait dans

la réflexion de la ville du Pré Saint-Gervais concernant l'ouverture d'un centre social sur son territoire. Cette rencontre a été suivie par la visite de 2 centres sociaux de Montreuil (1 associatif et 1 municipal) en janvier 2020.

**Autre fait marquant de cette année 2019, une répartition territoriale de l'accompagnement des centres a été mise en place au sein de l'équipe de la fédération depuis juillet 2019.** Cette répartition a été instaurée afin d'accompagner le réseau des centres sociaux en proximité et intervenir selon les besoins et demandes, mais aussi pour pouvoir investir l'échelon des Etablissements Publics Territoriaux (EPT) aujourd'hui pilotes de nombreuses politiques publiques qui impactent les centres sociaux (Politique de la ville, emploi insertion...).

Cette répartition territoriale permet ainsi aux centres d'avoir une interlocutrice unique dans le cadre de leur démarche de renouvellement de projet. Ainsi, suite au séminaire d'équipe du 16 juillet :

- **Camille GREMEZ**, déléguée fédérale, accompagne les centres d'Est Ensemble et Sevran ;
- **Edwige DANIEL**, chargée de communication, des projets culturels et de la fonction ressources, est mobilisable par l'ensemble des centres du département ;
- **Cécile KULA**, chargée de projets, accompagne les centres de Plaine Commune, Villepinte, Drancy et Dugny ;
- **Faïda YAHIAOUI**, chargée de projets, accompagne les centres de Grand Paris Grand Est, Tremblay-en-France et Aulnay-sous-Bois.



## PERSPECTIVES 2020

*Poursuivre la coopération avec l'équipe des conseillères techniques de la CAF93 et proposer des outils communs aux centres sociaux comme un Guide d'accompagnement et des outils-ressources en ligne dans le cadre des renouvellements des projets sociaux. La FCS93 a également à cœur de contribuer à améliorer la temporalité des périodes de renouvellement des projets sociaux : un chantier doit s'engager dans un dialogue ouvert avec notre partenaire privilégié. Un bilan sera fait de la territorialisation de l'équipe salariée lors duquel les centres seront interrogés.*

## LES ACCOMPAGNEMENTS THÉMATIQUES

## A. UNE BOURSE AUX PROJETS POUR ACCOMPAGNER DES COLLECTIFS D'HABITANT.E.S ET/OU DES ASSOCIATIONS

La Fédération a renouvelé en 2019 sa bourse aux projets pour la dernière fois. Elle s'adresse à tous les centres sociaux accompagnant des dynamiques et projets d'habitant.e.s, à tous les porteurs et porteuses de projets en lien avec les structures

du réseau, à tous les bénévoles souhaitant développer des projets mais n'ayant pas trouvé d'accompagnements, et enfin à tous les habitant.e.s souhaitant faire évoluer leurs projets et initiatives.

**La bourse aux projets offre la possibilité d'accompagner des projets d'habitant.e.s ainsi qu'un coup de pouce financier afin de renforcer l'action concrète de collectifs et/ou d'associations.**

En 2019, **l'association La Chaine Fratern'elles, accompagnée par le centre social du Gros Saule**, a bénéficié d'une aide financière pour mener à bien son projet d'organiser la première journée interculturelle à Aulnay-sous-bois. Cette journée s'est tenue le 8 décembre au gymnase de Mitry Ambourget et a réuni une quinzaine de stands représentant notamment l'Espagne, la France, le Mali, le Maroc, l'Inde, le Tunisie, la Suède, ... offrant la possibilité de mieux connaître ces différents pays à travers leurs



spécialités culinaires et artistiques. L'évènement a drainé une foule considérable dans une ambiance festive et conviviale... **Un grand bravo à la Chaine Fratern'elles et à tous les Aulnaisyen.ne.s ayant participé à l'organisation des différents stands.**

## PERSPECTIVES 2020

*Après trois années d'existence, la Bourse aux projets prend fin. La FCS 93 reste néanmoins mobilisable par les centres sociaux adhérents pour accompagner leurs collectifs d'habitants et associations dans le développement de leurs projets.*



## B. JEUNESSE ET ENGAGEMENT

### L'ACCUEIL DE JEUNES EN SERVICE CIVIQUE DANS LE RÉSEAU DU 93



En 2019, **la Fédération a accueilli 24 volontaires en service civique dans 12 centres sociaux** : le centre social du Gros Saule et l'ACSA à Aulnay-sous-Bois, L'Orange Bleue à Clichy-sous-Bois, l'ADEPT93 à Drancy, le centre social Jacques Prévert à Gagny, SFM à Montreuil, Le Londeau à Noisy-le-Sec, l'APJC aux Pavillons-sous-Bois, les centres sociaux Ambroise Croizat, Maroc Chatenay Poète et Germaine Tillon à Pierrefitte-sur-Seine, et Alain Mimoun à Villemomble.

Plusieurs formations Civiques et Citoyennes ainsi que des formations PSC1 en partenariat avec la protection civile ont été organisées à destination des volontaires. Enfin, pour offrir un cadre de réussite des missions et projets des jeunes en service civique, **le Conseil d'administration de la FCS93 a validé le 22 octobre la création d'un fond permettant de financer des formations pour les volontaires en service civique engagés dans les centres sociaux.**

#### FOCUS

#### SUR LE FOND DE FORMATION À DESTINATION DES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE DANS LES CENTRES SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS DE SEINE-SAINT-DENIS

##### Objectif et cible du fond

Levier d'accès à la formation des volontaires en service civique, ce fond a pour objectif de venir enrichir l'offre de formation proposée aux jeunes volontaires. Ainsi, aux formations obligatoires dans le cadre du service civique (Formation Civique et Citoyenne et PSC1), il est proposé aux volontaires d'accéder à une offre de formation personnalisée.

Les formations prises en charge doivent être :

- Individuelles
- Issues d'une demande du jeune en accord avec le centre l'accueillant ;
- Permettent d'apporter des compétences complémentaires au jeune pour réaliser son engagement en service civique ou pour favoriser son projet professionnel.
- Aient lieu sur le temps de service civique.

Ce fond s'adresse aux jeunes engagés en service civique dans les centres sociaux adhérents à la FCS93 et ayant contractualisé leur contrat d'engagement via l'agrément de la Fédération des centres sociaux de France.

##### Les règles de prise en charge financière des formations

La participation financière de la FCS93 est plafonnée à 400 euros par jeune, dans la limite de 80% du coût total de la formation. Le pourcentage restant devant être pris en charge soit par le centre social ou soit par le jeune lui-même. Une seule formation peut être prise en charge par volontaire au cours de sa période d'engagement.

**Pour toute question ou demande, vous pouvez joindre Cécile Kula, chargée de projets à la Fédération au 01 41 50 52 67**

#### PERSPECTIVES 2020

Une année pleine d'incertitudes appelant un positionnement de notre réseau ! 2020, c'est les 10 ans du Service Civique... mais c'est aussi une année qui commence mal, avec des restrictions de durée des contrats, la moyenne de 8 mois acceptée jusqu'à l'année dernière tombe à 6 mois pour le début de l'année, et à 7 mois pour la fin de l'année....

En parallèle, à l'horizon 2021 ou 2022, le gouvernement a pour ambition de généraliser le Service National Universel (SNU). Ce dernier prend la forme d'un service civique obligatoire et vise à agir sur le sentiment d'appartenance à la nation des jeunes de 16 à 18 ans, favoriser la mixité sociale des jeunes, former les futurs citoyens. L'émergence de ce nouveau dispositif soulève beaucoup de questionnements et d'oppositions. En ce sens, le CA de la FCSF a fait état de son positionnement en ne soutenant pas ce dispositif et invitant par là le réseau des centres sociaux et des fédérations à ne pas se mobiliser ! Pour en savoir plus, consulter le positionnement adopté par le CA de la FCSF le 21 Septembre 2019. La FCS93 prendra le temps de recueillir vos avis et positionnements sur le sujet dans le courant de l'année 2020 avant que le CA de la FCS93 se prononce en conséquence : à suivre donc !

### LE RÉSEAU JEUNES 93

C'est un projet qui a vu le jour en 2018 en Seine-Saint-Denis et qui repose sur une proposition simple : **faire se rencontrer des groupes de jeunes de tout le département pour qu'ils partagent leurs réalités de vie.** L'idée est ainsi de créer l'occasion pour des jeunes de prendre conscience que finalement ce qu'ils vivent au quotidien, dans leur quartier, ville, est similaire, et qu'en s'alliant, en partageant, en confrontant des points de vue, **les jeunes pourraient gagner en capacité d'action.** Le Réseau Jeunes des Centres Sociaux repose avant tout sur des rencontres que ce soit des temps forts ou les rencontres de préparation.



En 2019, la Fédération des centres sociaux de France a été lauréate d'un appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) du CGET, TremplinAsso, visant à soutenir la « duplication » d'initiatives nationales sur les territoires en quartier politique de la ville. La FCSF a déposé un projet portant sur 2019-2021 avec un objectif de passer de 5 à 16 réseaux jeunes départementaux. Au cours de l'été, la fédération du 93 a déposé un dossier de candidature pour faire perdurer la dynamique qui a été engagée dans le réseau en 2018.



Concrètement en Seine-Saint-Denis, ce sont 8 centres sociaux qui sont parties prenantes de ce projet : le Centre social Toffoletti à Bagnolet, la Maison Pour Tous à Gournay-sur-Marne, le Centre Social Maroc-Châtenay-Poètes et le Centre social Germaine Tillon à Pierrefitte-sur-Seine, la Maison de quartier du Vieux Pays à Tremblay-en-France, l'Association Pavillonnaise pour la Jeunesse et la Culture aux Pavillons-sous-Bois, la Maison de Quartier Espéranto à Montreuil et le Centre social du Pré Gentil à Rosny.

Un premier groupe de travail du projet réseau jeunes 93 s'est tenu en novembre 2019. Il a permis d'entamer la réflexion avec les professionnel.le.s du réseau sur le sens donné à ce projet en Seine-Saint Denis et sur ses modalités de mises en œuvre. **Un des principes fort de ce projet est qu'il sera co-construit avec les jeunes qui y participent.** Pour notre réseau, aujourd'hui, c'est une formidable occasion de construire collectivement un projet permettant aux jeunes et aux professionnel.le.s d'échanger, de partager ensemble leurs réalités de vie, de croiser des points de vue, de s'ouvrir de nouvelles perspectives pour gagner en capacité d'action.

## PERSPECTIVES 2020

*D'autres groupes de travail permettront en début d'année d'organiser l'édition 2020 du Réseau Jeunes 93 qui devrait voir le jour au printemps. Pour celles et ceux qui souhaiteraient nous rejoindre dans l'aventure, contacter la Fédération pour participer à l'édition 2021.*

## C. LA MOBILITÉ EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE

Poursuivant son investissement sur les enjeux de mobilité européenne, la Fédération continue de nouer un partenariat avec la FCSF et plusieurs fédérations du réseau national et européen. L'objectif de ce partenariat : **renforcer l'action des centres en matière de développement du pouvoir d'agir des habitant.e.s et d'engagement des jeunes** tout en allant plus loin dans la coopération européenne.

Entre janvier 2019 et mars 2021, plusieurs initiatives vont voir le jour et donner lieu à l'organisation de nombreux stages d'observation, d'échanges de pratique et de production, ainsi qu'un forum européen jeunesse. Le département de la Seine-Saint-Denis est plus particulièrement impliqué dans deux programmes : « Together we can do it ! » et « Findyourself, favoriser l'engagement des jeunes ! ». Ces programmes font partie d'un programme d'actions, soutenu par les agences françaises du programme Erasmus + Jeunesse et Education / Formation tout au long de la vie.

Le programme « Together we can do it ! » est axé sur des temps de formation, d'apprentissages et d'analyse des pratiques pour qualifier les équipes en charge de l'éducation des adultes, au service de l'inclusion et la justice sociale, la diversité et l'égalité. Ce programme poursuit un objectif de production des savoirs tirés de l'expérience de tout.e.s les participant.e.s (savoir-être, savoir-agir, savoir-faire), et de réalisation d'un outil de capitalisation sous forme de web documentaire, afin d'essaimer les enseignements au sein du réseau national, international et auprès du secteur de l'éducation non formelle. Le programme « Findyourself, favoriser l'engagement des jeunes ! » a quant à lui pour but de renforcer les capacités des participant.e.s à accompagner les dynamiques d'engagement et **développer le pouvoir d'agir des jeunes dans une dimension euro-méditerranéenne.**

En cette année 2019, ce sont plus d'une dizaine de stages qui ont eu lieu - notamment en Allemagne, en Belgique, en France, en Italie, au Maroc, en Suède - et plusieurs administrateur.rice.s et salarié.e.s, animateur.rice.s jeunesse et des jeunes « engagé.e.s » du 93 qui ont pu découvrir, échanger, analyser, produire ensemble, mettre en ligne des pratiques et des outils qui favorisent le développement du pouvoir d'agir des habitant.e.s.

**Vous pouvez notamment découvrir le site dédié à l'expérience « Findyourself » via le lien suivant :** <http://findyourself-centres-sociaux.com/finyourself-june-2019/>

## PERSPECTIVES 2020

*Des programmes qui se poursuivent jusqu'à 2021 ! L'ensemble de ces programmes se poursuivront en 2020 et début 2021. En 2020, une dizaine de stages d'observations thématiques en groupes transnationaux sont prévus notamment en Allemagne, en Belgique, en France, en Italie, au Maroc et en Suède ! Restez à l'écoute ou contactez la FCS93 pour plus de renseignements.*

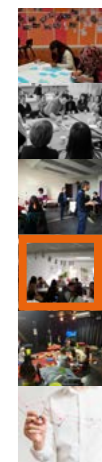
## D. EGALITÉ DE TRAITEMENT, EXPÉRIMENTATION ET ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES SOCIAUX

La FC93 accompagne les centres sociaux dans le cadre de leurs projets en faveur de l'égalité. Tout au long de l'année ce soutien se traduit par des temps de sensibilisation sur site, la mise en lien avec des partenaires, le prêt de ressources (photolangages, jeux, expositions...).

La fédération, dans le cadre de son rôle d'accompagnement, a aussi accompagné une expérimentation en mettant en lien des centres sociaux de Montreuil avec **l'association Déconstruire** pour développer un projet de parcours vers l'emploi répondant et s'adaptant aux problématiques spécifiques des femmes issues des quartiers prioritaires : discriminations, sexisme, barrière de la langue...

Par l'entrée de l'insertion professionnelle, **5 ateliers** mis en place du mois **de mars au mois d'avril** à destination de **10 femmes** ont permis de travailler sur les discriminations directes vécues dans leurs parcours d'insertion tout en les outillant pour leur recherche d'emploi.

Un article retraçant la démarche a été produit et diffusé dans les centres sociaux et auprès de nos partenaires (**Info FD n°35**).



## E. L'ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES SOCIAUX DANS LE CADRE DE LEUR DIALOGUE DE GESTION AVEC LA CNAV ILE-DE-FRANCE

Dans le cadre de son rôle d'interface-relais entre les centres sociaux et la CNAV, la fédération a accompagné 21 centres sociaux en 2019 dans le cadre de différents dialogues de gestion, soit :

- Dialogue de gestion 2018-2019 : 8 centres sociaux
- Dialogue de gestion 2019-2020 : 13 centres sociaux

Les échanges se sont principalement réalisés par téléphone ou par mails, ainsi que quelques rendez-vous en face à face.

Cet accompagnement se traduit par des échanges sur le contenu des projets, sur les attendus de la CNAV en termes de bilans et de remontées quantitatives, sur le contenu des conventions de partenariat, les budgets, les indicateurs du suivi, les rendus administratifs à la CNAV, les documents manquants ou non conformes, ainsi que des points sur les échéances.

La fédération a participé à 2 réunions d'instruction des demandes de financement des centres sociaux les 11 & 19 février. Les centres sociaux André Malraux (Villepinte) et Mitry Ambourget (Aulnay-sous-Bois) étaient aussi présents.

Plus globalement l'accompagnement des centres s'est traduit par l'orientation des professionnel·es des centres sociaux vers des événements susceptibles de les intéresser (ex : forum, rencontres...), et l'actualisation du pôle ressources de la fédération avec des ouvrages sur la thématique du vieillissement.

## F. LA CULTURE DANS LES CENTRES SOCIAUX

### L'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL DES CENTRES A PERMIS DE LES OUTILLER ET DE LES APPUYER À :

▼ **Accompagner l'organisation de la projection du film Murmures/débat, du centre social Sohane, réalisé par la Cie Karnabal**

« **Murmures** » est une fresque animée réalisée à partir des enregistrements des témoignages des habitants de la Sablière et de la Mare à la Veuve, à Bondy. Ils donnent un éclairage sur la vie dans leur quartier, et les regards des différentes générations sur la cohabitation.

Pour diffuser le film, faire connaître aux centres sociaux du réseau l'initiative, et déclencher une réaction des acteurs décisionnaires sur les problématiques soulevées par les habitant.e.s dans le film, la fédération a accompagné le centre social et la

compagnie dans le projet « Projection du film Murmures/débat ». Une projection débat aura lieu courant 2020 à la Ferme Caillard. Vous pouvez visionner le film en accès libre en ligne [ICI](#)



### ▼ **Alimenter l'axe culture du projet social du centre social André Malraux**

Pour alimenter l'axe culture de son projet, le centre social André Malraux à Villepinte a sollicité la fédération pour l'accompagner sur l'organisation d'une rencontre pour recueillir les besoins et les propositions des habitants du quartier et des partenaires. Nous avons défini ensemble les objectifs, les axes et réfléchi à l'organisation d'un après-midi de recueil. La fédération a participé à la rencontre le 15 novembre dernier et a ainsi fait des photos pour valoriser l'action.



## G. LA COMMUNICATION

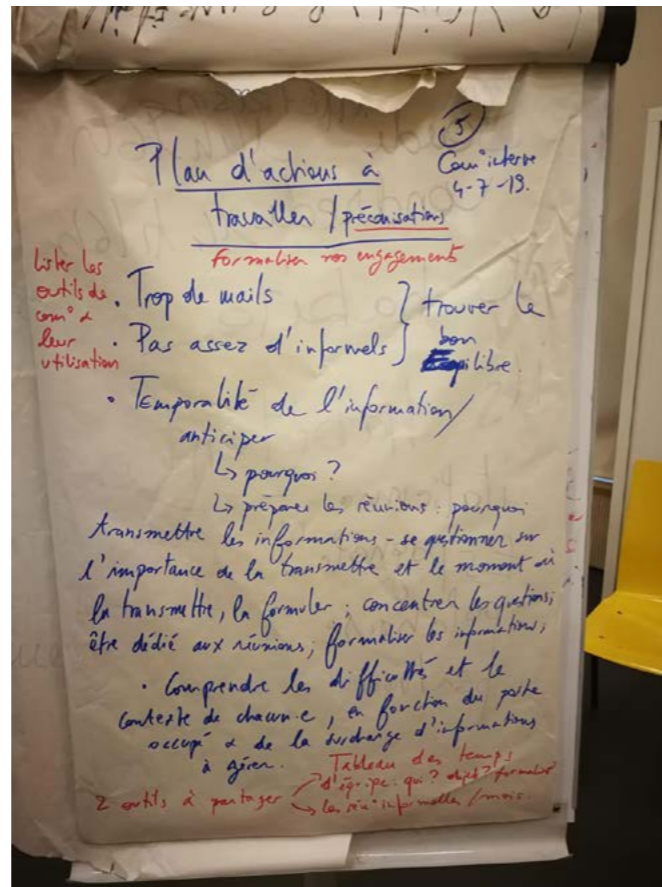
La valorisation des actions des centres est une des priorités de la Fédération. La communication est aujourd'hui indispensable dans l'activité d'un centre, que ce soit pour conduire des projets ou inviter les usagers à participer à un événement, le centre doit communiquer pour faire venir du monde... Dans ces conditions, la Fédération a été sollicitée par deux centres pour les aider à s'approprier des outils de communication interne et externe :

### ▼ **Le centre social Londeau (Noisy-le-Sec)**

Dans le cadre de l'écriture de son projet social en 2019, le centre social Londeau à Noisy-le-Sec a été accompagné pour travailler sur les moyens et outils de communication du centre social. Un temps de travail avec l'équipe du Londeau a permis de soulever des difficultés que rencontre l'équipe dans le cadre de sa communication interne et externe. Il a ainsi amené l'équipe à échanger et travailler ensemble sur des outils de communication interne nécessaires au bon fonctionnement de la communication entre les salarié.e.s. Cela a aussi facilité la réflexion sur des outils efficaces à développer pour communiquer avec les habitant.e.s et les partenaires.

▼ **Le centre social  
Anne Frank (Bagnolet)**

Dans le cadre de la mise en œuvre de son projet social, le centre social Anne Frank à Bagnolet a inscrit la communication comme un des axes forts de son projet. La fédération a ainsi été sollicitée dans le cadre de l'amélioration de la communication interne, l'interconnaissance et la cohésion d'équipe ; trouver des outils et identifier les circuits de validation, se donner un cadre ; se rassembler autour du projet social et prendre conscience du besoin de s'adapter au contexte du centre, son territoire, son évolution. Cette intervention s'est déroulée lors d'une matinée de travail, le 4 juillet 2019 et a rassemblé les 6 agents municipaux du centre social.



**RELANCE  
DE LA COMMISSION  
ADHÉSION  
-RECONNAISSANCE  
EN OCTOBRE 2019**

**PERSPECTIVES 2020**

*Poursuivre et renforcer l'accueil des nouveaux adhérents et définir la politique d'intégration des Espaces de vie sociale (EVS) ainsi que les cas particuliers des centres sociaux CAF.*

Cette commission est composée de 4 membres du Conseil d'administration et du/de la délégué.e. Après 2 années de « mise en sommeil », une première réunion a permis de revoir la démarche d'adhésion-reconnaissance de la Fédération des centres sociaux et socioculturels de France (FCSF). C'est en effet la FCSF qui définit les documents d'adhésion ainsi que les critères pour que la structure adhérente soit reconnue « centre social » ou « espace de vie sociale » par le réseau fédéral. La commission adhésion-reconnaissance de la FCS93 a donc adopté des modalités locales de fonctionnement et fait le point sur les demandes d'adhésion en cours. 11 centres sociaux étaient prêts à adhérer à la Fédération pour 2019/2020 dont certains déjà connus et impliqués dans le réseau. 5 centres sociaux ont été rencontrés en novembre et décembre 2019 : La Fosse aux Fraises et Les Coutures à Bagnolet ; Coteaux, Champy et Richardets à Noisy-le-Grand ; pour finaliser leurs demandes d'adhésion, présenter la Fédération et son réseau aux élus et directions des centres et échanger sur les attentes réciproques dans le cadre de leur participation au réseau fédéral.

**LE GROUPEMENT  
D'EMPLOYEURS  
DES CENTRES  
SOCIAUX DU 93  
GECS**

**Le GECS est une structure au service du réseau à laquelle contribue la fédération et qui participe aux réflexions nouvelles sur les modèles économiques des centres sociaux.** Il a été fondé en 2013 et contribue à soutenir le fonctionnement de plusieurs structures en développant des fonctions mutualisées :

- Comptabilité/gestion des paies/coordination (3 comptables)
- Graphisme (1 graphiste à mi-temps)
- Psychologie/supervision des LAEP (2 psychologues)
- Entretien des locaux (1 agent d'entretien)

Les structures fondatrices du groupement d'employeurs sont la FCS93, l'AGG (Association de gestion globale des centres sociaux de Rosny-sous-Bois), les centres sociaux de l'APJC (Pavillons-sous-Bois) et de la Dhuy (Clichy-sous-Bois). Parmi les adhérents, on compte 7 membres issus du réseau des centres sociaux. Les autres adhérents interviennent dans des domaines proches : missions locales, associations locales. En 2019, le GECS a donc compté jusqu'à 7 salarié.e.s sur ces 4 fonctions.

Le **GECS** rencontre toujours des difficultés à se développer car il y a très peu de temps de travail dédié à cette fonction. Le bouche-à-oreille n'est pas suffisant même si l'idée de mutualiser des fonctions plaît beaucoup, de nouvelles embauches n'ont pas pu voir le jour. La Fédération espère passer par le GECS pour retrouver à minima de la ressource humaine sur la fonction d'assistant.e administratif.ve de la Fédération, à mi-temps pour commencer.

Le **GECS** est une association et, à ce titre, comporte une vie associative avec un Conseil d'administration et son Assemblée générale. Le Conseil d'Administration se réunit pour :

- Permettre le suivi courant du groupement et notamment sa gestion financière ;
- Affiner les perspectives de déploiement éventuelles, en termes de services développés, de communication, et de prospection de nouveaux adhérents.