

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2015

UNE ANNÉE MARQUÉE
PAR L'ÉLABORATION D'UN
PROJET FÉDÉRAL

APPROFONDIR NOTRE
PROJET POLITIQUE DANS UN
MONDE EN MOUVEMENT

METTRE LE POUVOIR
D'AGIR AU COEUR DE
NOS PROJETS

RENFORCER ET
ACCOMPAGNER LES
CENTRES DANS LEUR
FONCTIONNEMENT

ACCOMPAGNER LES
CENTRES DANS DES
RÉPONSES À DES
QUESTIONS SOCIALES ET
SOCIÉTALES

Centres
Sociaux



SOMMAIRE

VIE ASSOCIATIVE	P.1
APPROFONDIR NOTRE PROJET POLITIQUE DANS UN MONDE EN MOUVEMENT	P.3
RENFORCER ET ACCOMPAGNER LES CENTRES DANS LEUR FONCTIONNEMENT	P.7
METTRE LE POUVOIR D'AGIR AU COEUR DE NOS PROJETS	P.11
ACCOMPAGNER LES CENTRES DANS DES RÉPONSES À DES QUESTIONS SOCIALES ET SOCIÉTALES	P.13
PERSPECTIVES POUR 2016	P.17

PRÉAMBULE



année 2015 aura marqué pour la Fédération une année d'aboutissement, dans un contexte néanmoins difficile et qui a bousculé l'ensemble de ses membres. Ainsi, la finalisation du projet fédéral 2015-2018 avec le réseau, qui dote la fédération d'une feuille de route renouvelée pour les prochaines années, ré-affirme des enjeux dont le réseau et l'équipe auront pour tâche de se saisir collectivement.

On y retrouve par exemple, l'enjeu de soutenir les centres sociaux dans leur fonctionnement courant, de les accompagner à renforcer leur assise territoriale, mais aussi financière et partenariale pour pouvoir porter haut et fort les valeurs qui sont celles de notre réseau : la démocratie, la solidarité, et la dignité humaine.

Ce projet fédéral est un appel à la participation de toutes et tous à construire et alimenter un réseau fort, solidaire, et ancré dans la réalité des territoires dans lesquels nous œuvrons, chaque jour, de manière parfois discrète, mais tellement essentielle.

La réalité est venue se rappeler à nous de manière cruelle et déshumanisée en cette année 2015. De solidarité, de fraternité, d'échanges, d'expérimentations et d'espairs nous avons certainement plus besoin que jamais.

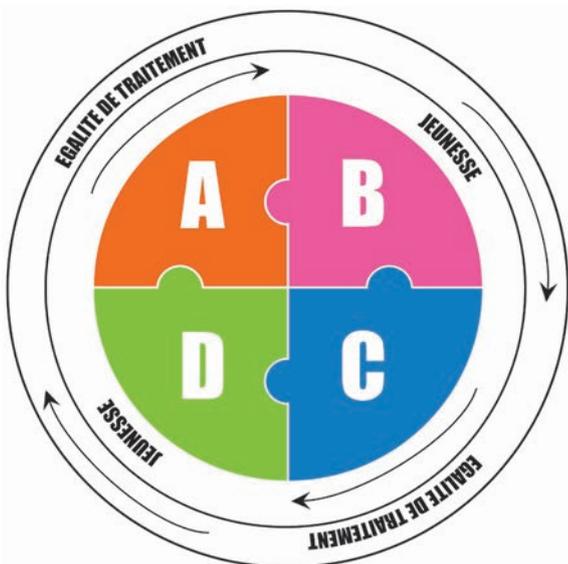
Le présent rapport d'activité est ainsi présenté à partir des orientations structurantes du projet fédéral 2015-2018, permettant plus facilement à tout à chacun de s'en saisir, et collectivement à en faire une évaluation facilitée. **Nous vous en souhaitons une bonne lecture !**

VIE ASSOCIATIVE

1-LES INSTANCES DE GOUVERNANCE ET LE VOTE DU PROJET FÉDÉRAL

2015 aura été marquée par la finalisation du projet fédéral pour la période 2015-2018 :

- Lors des traditionnels **vœux de la FCS93** dans un premier temps, le 27 janvier, avec la présentation des grandes orientations du projet, dessinées à partir de l'analyse partagée de la tournée des Centres en 2014.
- Le **vote en Assemblée Générale le 18 Juin**, le nouveau projet fédéral 2015-2018, a été entériné après plus d'un an de travail partagé avec le réseau départemental.



- Une **Assemblée Générale extraordinaire** a par ailleurs été convoquée le 18 Juin pour effectuer une modification des statuts proposée par le Conseil d'Administration, dans le cadre de cette réflexion partagée avec le réseau : la composition du bureau a ainsi été élargie avec la création de deux postes de vice-présidence dans un souci d'ouverture de la gouvernance et une bourse aux projets fédérale a été créée en cas d'excédents budgétaires de la fédération à hauteur du montant des produits financiers de l'année écoulée.

Le **Conseil d'Administration**, qui s'est impliqué auprès de l'équipe salariée pour effectuer en 2014 la « tournée » de **plus de trente centres sociaux** du réseau », a également pris une part active dans la mise en place de réunions de comité de rédaction début 2015, puis, lors du **séminaire de rentrée** du Conseil les 9 et 10 octobre à la Bergerie de Villarceaux (Chaussy – 95).



Membres du Conseil d'Administration lors du séminaire de rentrée

- **S'approprier le projet fédéral**
- **Travail autour de la gouvernance fédérale :**
 - > Projet politique de la fédération et représentation institutionnelle
 - > Alliances et coopérations
 - > Articulation du Conseil d'Administration avec le réseau

En 2015, le Conseil d'Administration s'est en outre **réuni 5 fois en séances plénières** (11/02, 14/03, 12/05, 7/7, 25/11) et le **bureau 5 fois** également (28/04, 17/09, 4/11, 19/11, 17/12).

Un **groupe de travail « gouvernance »** a également été mis en place en vue de l'Assemblée Générale, qui représentait un enjeu fort, en matière de gouvernance (28/05) : participer au renouvellement des membres du Conseil d'Administration, développer la représentativité en son sein pour une instance qui reflète la diversité des profils, salariés et bénévoles, de personnes impliquées dans le réseau.

2-L'ÉQUIPE DE LA FÉDÉRATION

La déléguée fédérale, Marie-Chantal DURU est partie en retraite en 2015. Céline Heitzmann, jusque-là chargée de projets de l'équipe, avec qui la passation avait été anticipée en 2014, a pris le poste de déléguée à son départ.

En l'absence d'Elsa Vacheron, chargée de projets, en congé maternité quelques mois (avril-octobre), un renfort a été sollicité pour le volet communication de la



Membres du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale 2015

Fédération ainsi que le suivi du Festival Transit à travers le Groupement d'employeurs des Centres sociaux 93, en la personne de Sara Danti.

3-LES LOCAUX

La recherche de nouveaux locaux pour la Fédération s'est poursuivie en 2015 après un vote de l'Assemblée Générale en 2014 entérinant le principe d'investissement de l'association : en lien avec le projet fédéral en renouvellement, cette recherche de locaux est un enjeu fort pour la Fédération, avec pour but une meilleure accessibilité et visibilité de la fédération, le développement d'un lieu ressources mutualisé avec l'ensemble du réseau, l'organisation de formations et rencontres...

La Fédération s'est positionnée sur un local situé à Ville-momble fin 2015, mais ce projet d'investissement n'a pas pu voir le jour pour des raisons techniques (suspicion de carrières de gypses en sous-sol) et un risque non maîtrisé de nouveaux coûts induits.

La recherche se poursuivra donc très activement début 2016.

Le bureau a été très investi dans cette recherche de locaux, en particulier Francisco Garcia Canelo, secrétaire de la Fédération, et référent sur ce dossier.

4- UN CHANTIER SUPPORT : LA COMMUNICATION

Site Internet : le site a été actualisé régulièrement et tend à devenir un véritable outil au service de l'animation du réseau (outils ressources pour le partage d'expériences et la mutualisation des pratiques).

Infos Fédé 93 / Fil Infos 93 : la diffusion hebdomadaire du Fil Infos s'est poursuivie (soit plus d'une trentaine de parutions sur l'année 2015) ainsi que la parution de l'Info FD (2 numéros sur l'année 2015). Le fichier de contacts du Fil Info hebdomadaire compte 463 abonnés, issus du réseau des centres et des partenaires de la FD.

Les thématiques abordées dans l'Info FD : retour sur les vœux et la démarche de renouvellement du projet fédéral, présentation schématique des orientations du futur projet fédéral, retour sur l'Assemblée Générale et le projet fédéral, les Référentes familles prennent la parole, présentation d'un projet senior, retour sur le Festival Transit.

Info FD - Sept 2015 n°28

Bienvenue aux nouvelles directrices et aux nouveaux directeurs arrivés ces derniers mois :

Retour Assemblée du CS 3 Quartiers à Aubray-sous-Bois, Pascal Delou du CS Anne Frank à Stains, Roger Lemaître du CS Triloups du Blanc-Mesnil, Xavier Aulagnier du CS Lourdes Marceau à Montreuil, Aurélien Laurant du CS Espérance à Montreuil et Magali Chastagner du CS Gisela Exors à la Courneuve.

Bienvenue aux nouvelles administratrices et aux nouveaux administrateurs de la Fédération : Mourad Chahai, Pierre Vergnolle, Andréa Sali, Marie Maury, Nadine Clarisse-Thiam, Céline Grimaud et Cathy Tranchesi Girard.

Et bienvenue au prêt Etot d'Elisa Vacheron !

À la Une !
Retour sur le projet fédéral du réseau lors de l'AG du 10 juin 2015

Le réseau des centres sociaux de Seine-Saint-Denis adopte son nouveau projet fédéral lors de son Assemblée Générale !

Il s'agissait cette année d'une Assemblée Générale peu ordinaire, puisque cette dernière a été précédée par un vote à l'unanimité, son nouveau projet fédéral pour la période 2015-2018 !

Mis au travail depuis plus d'un an dans le réseau départemental à travers notamment une tournée des centres adhérents, ce projet fédéral s'inscrit dans les préoccupations de son réseau. Construit comme un ensemble dont toutes les parties sont interdépendantes, il dessine, à travers ses 4 orientations stratégiques les enjeux dans lesquels nous nous inscrivons :

- Affirmer notre parole politique dans un monde en mouvement : Alors que nous évoluons dans un contexte institutionnel (avec la réforme des territoires, Paris métropole...) et socioéconomique mouvant, il est important d'affirmer une identité de réseau ; de rassembler le réseau par la promotion des valeurs de l'éducation populaire. Ce projet doit conforter les repères et une identité de réseau autour des valeurs que nous portons ensemble.
- Appuyer et renforcer les centres sociaux dans leur fonctionnement : Ce projet verra à accompagner les centres dans ce qui fait leur spécificité, mais aussi leur complexité : accompagnement des projets sociaux, principes de l'animation globale (Agencement Animation Globale et Animation Collective Famille dérivés par la CAF), travail en transversalité (polyvalence des équipes) et ancrage territorial.
- Mettre le pouvoir d'agir au cœur de nos projets : Le pouvoir d'agir, c'est une ambition et des valeurs portées dans le réseau mais aussi des méthodes pour sa mise en œuvre, permettant de faire la preuve en action que les habitants, bénévoles et usagers des centres sociaux ont l'envie et les capacités d'agir. La Fédération travaillera à l'accompagnement et à la qualification des équipes au sens et aux méthodes du développement du pouvoir d'agir, afin d'engager un mouvement de fond au service des habitants des quartiers populaires.
- Accompagner les centres sociaux dans des réponses à des questions sociales et sociétales : Grâce au renouvellement régulier de leur projet social, les centres sociaux sont en prise avec leur territoire, leur permettant de s'adapter aux enjeux locaux. La Fédération accompagnera ce travail, notamment en poursuivant sa fonction de ressource et de mutualisation sur différents enjeux pour les centres : égalité de traitement, culture et développement social, petite enfance et parentalité, prise en compte de la jeunesse, vieillissement des populations, ...

L'ensemble de ce travail sera développé sur près de 4 ans, en portant une attention particulière aux problématiques d'égalité de traitement et aux enjeux liés à la jeunesse. En effet ces questions sont apparues comme des priorités transversales du projet fédéral pour les centres adhérents, c'est-à-dire des questions qui doivent irriguer la réflexion et l'action du réseau au quotidien. L'évaluation annuelle du projet fédéral sera un temps fort, partagé et ouvert à l'ensemble du réseau, nous permettant d'ajuster, le cas échéant, les priorités à mettre en œuvre.

La présentation du projet lors de l'AG

L'ouverture collective se poursuit !

Le nouveau projet fédéral poursuivra probablement dans les centres sociaux, n'hésitez pas à le demander pour le consulter !

Membres de la Fédération des centres sociaux de France

Pour rappel, le Fil Infos est une communication hebdomadaire d'informations sur les rencontres et programmations susceptibles d'intéresser le réseau. L'Info FD met en valeur des projets de centres et les chantiers fédéraux.



APPROFONDIR NOTRE PROJET POLITIQUE DANS UN MONDE EN MOUVEMENT

1-VALORISER LES CENTRES SOCIAUX ET PROMOUVOIR LEUR RECONNAISSANCE

A- Pour la 4ème année, la Fédération a participé, en partenariat avec la CAF à l'échelle départementale, mais également avec l'ensemble des fédérations des centres sociaux et de CAF de la région Ile de France, à la production de **SENACS, l'Observatoire des Centres sociaux**.

En 2014, la coordination régionale du travail autour de Senacs a été assurée en binôme par les départements de l'Essonne et de Paris.

Une plaquette régionale et une plaquette départementale ont été produites et diffusées dans les réseaux.

> **Conférence de presse nationale de Senacs, 24 novembre, au CS Paris des Faubourgs, à Paris, avec la participation du Centre social Toffoletti pour le 93**



B- Des partenariats départementaux solides et ancrés sur les pratiques de terrain :

Le Schéma de l'Animation de la Vie Sociale signé en octobre 2014, ce schéma porté par la CAF a été signé par le Conseil Général et la DDCS. Il est porteur d'une ambition forte de synergies et de coopération des acteurs institutionnels du département autour des structures d'animation de la vie sociale, les centres sociaux et les plus récents espaces de vie sociale. La Fédération a bien entendu été associée à son élaboration dans le courant de l'année 2014.

Les partenariats de la Fédération avec des acteurs institutionnels du territoire existent néanmoins indépendamment de ce document cadre depuis des années, à travers différentes dispositions et actions communes, qui toutes, permettent de développer une meilleure interconnaissance des acteurs, et la construction dans la durée, sur des objets communs, de coopérations.

COMITÉ DE SUIVI DU DLA

Le DLA (Dispositif local d'accompagnement) est porté par la FOL depuis janvier 2007. Il permet à des structures développant des activités d'utilité sociale d'accéder à des interventions d'experts selon leurs besoins. Les dossiers sont examinés en comité de suivi dont la Fédération fait partie aux côtés de représentants de l'Etat, des collectivités, de Garances et de l'AVISE. La Fédération a participé au comité du 18 juillet.

RÉSEAU D'ECOUTE, D'APPUI ET D'ACCOMPAGNEMENT DES PARENTS (REAAP)

La FCS93 participe au comité de pilotage du REAAP, animé par la CAF. Il a pour objectif de mettre en réseau toutes les initiatives départementales sur la parentalité. Il reste composé du Conseil général (MDPT, DPAS, ASE, DCAF, PMI), de l'Education nationale, de la FCS 93 et de Profession Banlieue à qui a été confiée la réalisation de la lettre du réseau.

La rencontre annuelle des porteurs de projets s'est tenue le 16 juin. La soirée rencontre annuelle a eu lieu le 8 décembre au Centre Social Louise Michel Mikado de Tremblay en France et a été préparée par deux réunions en juin et octobre. Elle a rassemblé près de 80 personnes et s'est clôturée par l'intervention de deux habitants du quartier : l'un poète, l'autre magicien, pour le plus grand ravissement des habitants et partenaires présents !

OBSERVATOIRE DÉPARTEMENTAL DES DONNÉES SOCIALES

Initié par la CAF en 2011, l'ODDS a pour objectif de permettre l'échange de données et élaborer des diagnostics sociaux partagés. La Préfecture, l'Éducation nationale, le Conseil général, la CPAM, L'UDCCAS, l'ADIL et la FCS 93 en sont partenaires.

En 2015, l'observatoire s'est réuni environ tous les 2 mois, et a finalisé une étude sur les jeunes de 6 à 17 ans en Seine-Saint-Denis.

Nadia Merakchi participe au Comité de pilotage qui se réunit 2 fois par an.

En lien avec les questions travaillées dans son réseau et avec les partenaires, la Fédération participe à différents temps de rencontres, groupes de travail ou manifestations à l'échelle du département, lui permettant de renforcer ses coopérations et d'alimenter son travail de veille sur des questions spécifiques.

Par exemple



- Une journée autour du Développement du Pouvoir d'Agir, le 29 Mai, au Palais de la femme
- Rencontre organisée par Profession Banlieue sur les modalités de mobilisation de fonds Européens, le 25 Juin
- Journée autour de la Jeunesse organisée par Profession Banlieue, intervention de la FD, 21 Septembre, à l'UDAF93
- Participation à une journée de « créativité » organisée par la CNAF en vue de l'élaboration d'une doctrine Jeunesse nationale, 29 octobre, Paris
- Participation au cycle de qualification organisé par Profession Banlieue autour des usages du numérique les 13, 20 et 27 novembre

C- Des partenariats régionaux qui alimentent et soutiennent le projet fédéral



CRAJEP IDF – COORDINATION RÉGIONALE DES ASSOCIATIONS D'ÉDUCATION POPULAIRE

La Fédération est membre suppléant au Conseil d'administration et peut être amenée à participer à différents temps de rencontre de la CRAJEP : CA, séminaires de réflexion, ou encore rencontres thématiques (engagement des jeunes).

CONSEIL RÉGIONAL D'IDF



Les négociations entreprises en 2012 ont abouti à la signature d'un Pacte de coopération qui s'est traduit par un conventionnement pour 3 ans avec la coordination régionale pour les projets qu'elle porte, Projets citoyens, Lutte contre les discriminations et développement de la vie associative ainsi que pour l'appui aux centres, projets dans lesquels la FCS93 est impliquée.



DRDJSCS (POSTES FONJEP)

La Fédération participe aux comités techniques régionaux d'attribution et de suivi des postes Fonjep dédiés aux CS (provenant de lignes budgétaires du Ministère des affaires sociales).

Par ailleurs, dans le cadre du partenariat avec la coordination des fédérations des centres sociaux d'Île de France, l'année 2014 a vu aboutir la signature d'une convention pluriannuelle d'objectifs autour des thèmes de la participation des habitants et de la jeunesse.



CNAV ÎLE DE FRANCE

Le partenariat des fédérations d'Île de France avec la CNAV s'est poursuivi en 2015. Dans le cadre du dialogue de gestion signé avec les fédérations, plusieurs comités de pilotage ont eu lieu ainsi que plusieurs groupes de travail thématiques. La FCS93 a ainsi participé au Forum « Bien vieillir » de la CNAV le 05.11 à Montreuil, en intervenant sur la thématique du bien vieillir pour communiquer sur les actions des centres sociaux. La Fédération poursuit son travail avec d'autres fédérations d'IDF qui ont mis en place une commission régionale « vieillissement ».

Francisco Garcia Canelo, référent à la FCS93 sur la question des seniors est intervenu à cette occasion.

D- La promotion de l'action des centres sociaux passe également dans le travail et la coopération avec les **différentes échelles du réseau fédéral**, qui participent à représenter les centres sociaux : L'UFFCS pour la région, la FCSF pour le niveau national.

La fédération a ainsi poursuivi son engagement et sa participation à différents groupes de travail et à la vie de ces différents espaces et instances.

E- Réseau régional

2015 a signé la transition de la coordination des Centres Sociaux en **Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux** (UFFCS) lors d'une Assemblée Générale extraordinaire le 5 février 2015. Ce passage marque la volonté de développer une réflexion d'un nouveau projet régional, prenant en compte notamment les évolutions institutionnelles en cours (Métropole du Grand Paris) et les enjeux qui y sont liés, tant institutionnels que politiques.

En plus du collège des présidents, 2 administrateurs ont été désignés dans chaque fédération départementale pour siéger au Conseil d'Administration de l'UFFCS.

Pour la Seine-Saint-Denis, **Hanan Miloudi** et **Muriel Casalaspro** ont été désignées par le CA dans un premier temps.

Faute de disponibilité, Muriel Casalaspro a cédé sa place en cours d'année à **Franck Esvan-Gautier**.

Nadia Merakchi, Présidente, siège au collège des présidents.

- Instances de travail régionales -

Les réunions de travail des délégués fédéraux

La FCS93 participe aux réunions de travail des délégués tous les 2 mois environ (6 réunions en 2015). Ils permettent la transmission d'informations et un travail commun autour de sujets partagés.

Les journées interfédérales

Elles ont pour objectif de mutualiser les pratiques fédérales. Plusieurs thématiques ont été abordées :

- 16/07 : histoire de la coordination régionale et travail autour de la transformation en Union
- 17/07 : communication – formation des bénévoles

- Groupes de travail régionaux -

COMMISSION JEUNESSE

A l'initiative des salariés des Fédérations, une commission s'est formalisée avec la volonté de partager les enjeux et approches sur la question de la jeunesse en 2014. Elle a poursuivi en 2015 le diagnostic initié l'année précédente et poursuivi la réflexion sur l'élaboration d'une formation « Jeunesse » à présenter à la commission formation régionale.

COMMISSION COMMUNICATION INTERFÉDÉRALE

Cette commission s'est réunie une fois en avril, elle a été composée des chargés de communication, des assistantes et de deux délégués. Julien Bastide, le chargé de communication de la FCSF, a également participé à cette réunion. Cela a permis d'établir un état des lieux de la communication dans chaque fédération, d'échanger sur les pratiques autour de la communication fédérale, définir des pistes d'amélioration de la communication fédérale.

COMMISSION RÉGIONALE FORMATION

La Fédération participe à la commission régionale formation pour la mise en place et le suivi des formations régionales. 5 réunions ont eu lieu en 2015. La déléguée de la fédération a assuré le suivi de cette dernière. L'implication d'administrateurs de l'UFFCS dans ce groupe de travail a été développée témoignant de la volonté d'approfondir le travail associé comme modalité de travail dans le réseau.

> A titre d'exemple, la mise en place d'une formation DESJEPS avec l'INFA a été un des chantiers de la commission en 2015.



25 salarié(e)s des centres sociaux de notre département ont suivi une formation régionale

COMMISSION RÉGIONALE DE LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

La Fédération a participé à la commission régionale de Lutte contre les Discriminations LCD au cours de 6 réunions de travail qui avaient principalement pour objectifs de :

- Mettre en place une rencontre régionale le 3 avril sur le thème « Lutte pour l'égalité et contre les discriminations » avec l'intervention du sociologue-militant Saïd Bouamama et un petit déjeuner-conférence sur le thème « Laïcité, une question d'égalité? » le 20 novembre avec le sociologue Olivier Noël et travailler à leur capitalisation,
- Elaborer un pôle ressources sur la thématique laïcité, et travailler à son implication au lancement d'une formation régionale sur la laïcité et le fait religieux.

COMMISSION VIEILLESSEMENT

Cette commission s'est formée en 2015. Elle s'est réunie pour la première fois en juin, puis en septembre et décembre. Elle est composée d'un délégué, 1 animatrice fédérale et 3 chargées de mission. Elle a eu pour objectifs de consolider l'état régional, alimenter la commission formation et de travailler sur l'évaluation et la communication. Elle a également eu pour mission de contribuer et de préparer le colloque national de la FCSF des 26 et 27 Novembre 2015 à Paris, sur le sujet du « Développement Social Local, enjeux de prévention et solidarités entre les âges sur les territoires », en présence des responsables de la CNAV, de la CCMSA, de la CNAF, de l'ODAS et de Monalisa et des centres sociaux.

- Appui aux opérations de loisirs

Le Conseil Régional d'Île-de-France continue à distribuer aux Fédérations d'Île-de-France des tickets loisirs. L'opération Tickets Loisirs 2015 a pu donc être reconduite.

La Fédération des Centres Sociaux de Seine-Saint-Denis a reçus 1540 tickets loisirs et ce sont 50 centres sociaux de la Seine-Saint-Denis qui en ont bénéficiés. Le nombre total de tickets loisirs utilisés a été de 1480 tickets loisirs.



F- Réseau national

La Fédération nationale est un **espace ressources** pour l'ensemble de son réseau. Comme la Fédération départementale, il s'alimente de la réflexion, des questionnements de ses membres. La FCS93 s'implique souvent dans les espaces ouverts par la fédération nationale.

En 2015, l'équipe fédérale, salariée et administrateurs ont participé aux temps suivants :

- **Séminaire Présidents-délégués - les 29/30 et 31 Janvier 2015 à Reims** : rencontre annuelle offerte au réseau, il s'agit d'un temps d'échanges. Cette année, le séminaire a eu lieu sur le thème « l'avenir de notre fédéralisme : faire mouvement dans une société en mutation »
- **Assemblée Générale de la FCSF** : du 29 au 31 mai dans les Ardennes. L'Assemblée Générale annuelle est un temps fort pour le réseau. Pour la Fédération de Seine-Saint-Denis, la Présidente, Nadia Merakchi, le secrétaire, Francisco Garcia et la déléguée Céline Heitzmann y ont participé.

A cette occasion, Nadia Merakchi, également administratrice à la FCSF a été réélue pour un nouveau mandat de 3 ans au sein de cette instance.

- **Séminaire des délégués** : sur l'économie du projet/ Juillet 2015. Dans le cadre du projet fédéral national, et en lien avec les interpellations du réseau, la fédération nationale a organisé un séminaire sur le thème de « l'économie du projet centre social », à Saint Germain au Mont d'Or, en banlieue Lyonnaise. La déléguée y a participé. Tables-rondes, soirée-débat, ateliers ont rythmé ces 3 journées, qui ont permis d'alimenter la réflexion et les échanges de pratiques dans une optique de prospective sur les modalités d'accompagnement de nos réseaux.

- **Lancement du troisième rapport biennal** : suite à la publication des deux premiers rapports « On voudrait entendre crier toutes les voix de nos cités », « Ils ne savent pas ce que l'on pense » l'association des centres ressources politiques de la ville et la FCSF ont décidé de poursuivre l'aventure. Lors de 3 réunions nationales, un bilan a été fait et le choix d'une nouvelle thématique arrêté. Le prochain rapport donnera la parole aux personnes ressources dans les quartiers : « les passeurs et les passagers » et se fera en collaboration avec Profession Banlieue. La collecte de la parole des habitants se fera au centre social Louise Michel de Neuilly-sur-Marne. Une première rencontre a été organisée en décembre pour initier la démarche qui se poursuivra sur 2016.

2- PROMOUVOIR UNE GOUVERNANCE COOPÉRATIVE

C'est sous l'impulsion du groupe départemental de lutte contre les discriminations (LCD) que l'Égalité de traitement a été validée et inscrite en 2015 comme un enjeu prioritaire du projet fédéral. Ce groupe avait sollicité le CA de la FCS93 et défendu l'idée de cette démarche.

Ce groupe est resté mobilisé tout au long de l'année en participant à la rédaction du préambule du projet, en s'impliquant dans les temps de travail fédéraux sur cette thématique et en se présentant au conseil d'administration afin d'accompagner la démarche initiée.

3-SE POSITIONNER SUR DES QUESTIONS D'ACTUALITÉ

Suite aux attentats des 7 et 9 janvier et 13 novembre 2015, le conseil d'administration de la Fédération des centres sociaux de Seine-Saint-Denis a émis deux communiqués à destination de l'ensemble du réseau.

RENFORCER ET ACCOMPAGNER LES CENTRES DANS LEUR FONCTIONNEMENT

1- UNE STRUCTURE AU SERVICE DU RÉSEAU À LAQUELLE CONTRIBUE LA FÉDÉRATION ET QUI PARTICIPE DE RÉFLEXIONS NOUVELLES SUR LES MODÈLES ÉCONOMIQUES DES CENTRES SOCIAUX

Le **Groupement d'employeurs des Centres sociaux du 93 (GECS93)**, fondé en 2013, contribue à soutenir le fonctionnement de plusieurs structures, en développant des fonctions mutualisées :

- Comptabilité/ gestion des paies
- Graphisme
- Psychologue (supervision des LAEP)

En 2014, le GECS comptait 5 salariés sur ces 3 fonctions. Une dizaine de structures comptait parmi les adhérents au Groupement d'employeurs, qui poursuit son développement en 2015 et 2016, en évaluant auprès du réseau la pertinence de développer de nouvelles fonctions.

2- DES ESPACES À DESTINATION DES PERSONNELS DES CENTRES SOCIAUX, SUR DES FONCTIONS –CLÉS

Les Petits Déj'Directeurs

- Initiés en 2013 par plusieurs directeurs du réseau
- Réactivés mi 2015

4 rendez-vous de juin à décembre 2015, le jeudi matin

- Temps d'échanges informels
- Partage d'expériences
- Echanges d'actualités
- Mise en travail d'une question spécifique

Animation Céline Heitzmann

Rencontres des Référent-e-s Familles

- Mises en place en 2014
- > 4 rendez-vous en 2015, sur toute une journée
- > La production d'un article dans l'Info FD de septembre 2015 pour partager au réseau le travail engagé depuis deux ans dans le groupe

- Temps d'échanges et d'information du réseau
- Partage de projets ou initiatives nouvelles portés par les professionnels
- Mis au travail d'une question spécifique
- Préparation de la séance avec des professionnels volontaires, voire co-animation

Animation Céline Heitzmann

Rencontre des Chargé-e-s d'accueil

- Ouverture d'un espace d'échanges et de travail le mardi 3 novembre

30 personnes présentes

- Groupe de travail initié en réponse à la demande du réseau,
- Un travail entamé en partant des besoins identifiés par les chargé-es d'accueil.

Animation Faïda Yahiaoui



- Point sur les besoins d'accompagnement et de formation des équipes
- Points d'actualités : ASL, Médiation sociale partagée, Conseil citoyens
- L'Observatoire des Centres sociaux SENACS

- Articulation Projet social/ projet famille (2 séances)
- La réussite de tous : présentation et échange autour de la démarche *1001 Territoires pour la réussite de tous les enfants*, impulsée avec le collectif Pouvoir d'agir

- Echange autour des préoccupations au sein du centre social, questionnements, pistes de travail pour la suite

3- DES FORMATIONS À DESTINATION DES BÉNÉVOLES ET SALARIÉS DU RÉSEAU

12 formations ont été proposées dans le catalogue de formation de la FCS93, avec une première édition pour le 1er semestre, et ses compléments dans une publication au second semestre.

Formations	Nbr de participants		Lieux
	Salariés-es	Bénévoles	
<p>Le fait religieux en centre social</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mieux appréhender les enjeux de la diversité sociale et culturelle en s'appropriant les outils et connaissances de l'anthropologie. - Enrichir ses pratiques pédagogiques en portant un regard nouveau et original sur des situations d'interculturalité vécues au quotidien. 	11	14	20/01/2015 - CS Grand Air - Montreuil
<p>Bénévolat en engagement dans le projet centre social</p> <ul style="list-style-type: none"> - S'interroger collectivement sur les possibilités de concilier convictions personnelles, contraintes institutionnelles et attentes du public. - Aborder la place du bénévole dans la construction et la mise en place du projet social. 	1	11	06/02/2015 - CS Louise Michel - Neuilly-sur-Marne
<p>Rencontre Référent-es Familles</p> <ul style="list-style-type: none"> - Echanger et partager des projets et initiatives. - S'interroger sur des questions spécifiques autour de la parentalité, du développement social local, de l'animation globale... 	35	0	03/02, 26/03, 08/10 et 01/12/2015 - CS Roser - Aubervilliers + CS de Drancy et CS Grand Air - Montreuil
<p>Le jeu en centre social</p> <p>Comprendre ce qu'est une situation de jeu réussie, appréhender l'intérêt du jeu pour l'individu de tout âge, identifier les différents types de jeux et savoir les analyser.</p>	0	15	12/03/2015 - CS Louise Michel - Neuilly-sur-Marne
<p>Accompagnement à la scolarité</p> <ul style="list-style-type: none"> - Permettre aux bénévoles une réflexion et un positionnement quant à leur rôle au sein d'un projet transversal d'accompagnement à la scolarité à l'échelle d'un quartier. Permettre d'acquérir des outils d'interventions techniques et pédagogiques. 	0	27	16 et 19/04/2015 + 14-21-28/11/2015 - CS APJC - Pavillons-sous-Bois et FOL 93 - Bobigny
<p>ASL Retours d'expériences</p> <p>Cette formation permet aux participants ayant suivi auparavant la formation ASL de se retrouver avec la formatrice afin de présenter les expérimentations qu'ils ont conduites et les difficultés qu'ils ont rencontrées.</p>	0	14	14/03/2015 - M.I.C. - L'Île-Saint-Denis
<p>Laïcité en centre social</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mieux appréhender les enjeux liés à l'application du principe de laïcité en centre social. S'approprier les outils juridiques, les concepts, l'histoire et l'actualité relatifs à la laïcité. - S'interroger collectivement sur les manières d'appliquer la laïcité au quotidien dans le centre social. - S'interroger sur les possibilités de concilier convictions personnelles, contraintes institutionnelles et attentes des publics. 	11	6	17/04/2015 - CS Georges Brassens - Bondy
<p>Renouvellement de projet en centre social</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifier collectivement les bénéfices d'une démarche participative dans la conduite de l'évaluation, du diagnostic et de l'élaboration de projet. - Construire un processus participatif et mobilisant. 	21	0	9 et 10/11/2015 - CS Jacques Prévert - Gagny + M.I.C. L'Île-Saint-Denis

Formations

Nbr de participants

Lieux

Salariés-es

Bénévoles

Le jeu dans la pédagogie des ateliers sociolinguistes (ASL)

- Connaître différents types de jeu pour mettre en place une dynamique de groupe.
- Utiliser le jeu comme outil d'animation et d'apprentissage afin de favoriser la confiance en soi et permettre l'expression de façon ludique.
- Vivre des situations de jeux et réfléchir à leur utilisation.

7

8

10/10/2015 - Salle Capitan - Sevrans

Lieux de mémoire et histoire de l'immigration en SSD

- Connaître l'histoire des migrations en France à travers des repères historiques et sociologiques, et en particulier en Seine-Saint-Denis, terre d'immigration.
- S'appréhender les parcours migratoires selon les populations et l'intérêt de les aborder.
- Faciliter l'échange et une meilleure compréhension avec des populations d'origines diverses, recréer un sens commun, et se réapproprié une histoire commune à valoriser.

13

0

15/10/2015 - Musée d'Histoire Vivante - Montreuil

Maîtriser la pédagogie des ateliers sociolinguistiques - ASL

- S'approprié concrètement la méthodologie et les outils pour l'apprentissage de la communication écrite.
- S'approprié concrètement la méthodologie et les outils pour l'apprentissage de la communication orale.

6

6

12-13-20/11/2015 - CS Jacques Prévert - Gagny

Méthodologie de projets

- Savoir concevoir un projet : du diagnostic à l'évaluation .
- Savoir concevoir son projet en tenant compte de l'animation globale.

5

3

20/11/2015 - CS Jacques Prévert - Gagny



Formation DESJEPS

La FCS93, à travers son implication dans la commission Formation Régionale (UFFCS), a participé à l'élaboration d'une formation qualifiante dans le champ de l'animation, de niveau II : le DESJEPS, en partenariat avec l'INFA, Centre de formation.

Cette nouvelle formation, dont la première promotion démarrera au printemps 2016, permet d'apporter une réponse possible à l'enjeu de qualification des directeurs de centres sociaux d'une part – en lien avec les exigences posées dans la circulaire CNAF de 2012- et d'accompagner d'autre part des parcours professionnels au sein du réseau.

4- L'ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES SOCIAUX DANS LE RENOUVELLEMENT DE LEUR PROJET SOCIAL

Il s'agit d'une fonction importante de la Fédération. En 2015/2016, près de 20 centres sociaux étaient concernés par le renouvellement de leur projet social.

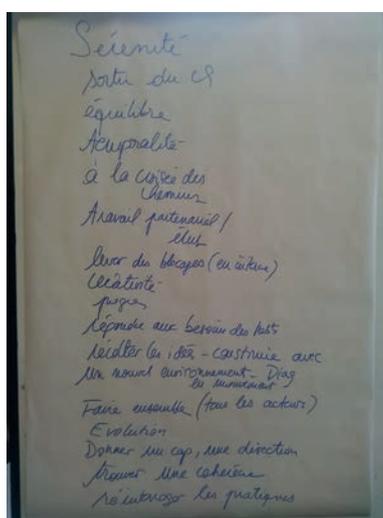
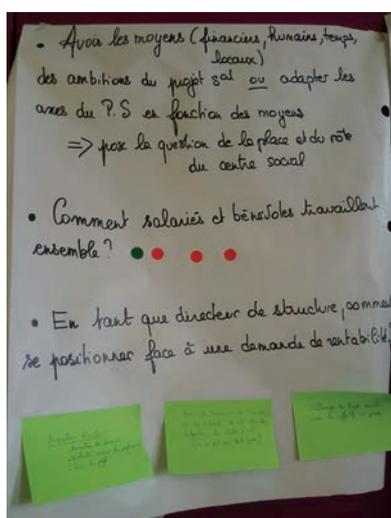
La CAF et la Fédération ont établi une collaboration régulière afin de soutenir les CS existants et en projet. Un Comité de suivi se réunit 4 fois par an avec la Présidente et/ou la Vice-présidente de la FCS93 et dans l'intervalle plusieurs réunions techniques se tiennent sur différents chantiers liés au plan d'action commun. Dans le cadre de cette convention, l'accompagnement conjoint des centres sociaux en renouvellement de projet sur 2015/2016 a concerné 19 centres sociaux.

Aussi, la Fédération a ouvert une formation cette année, animée par Accolades.

20 personnes ont participé à cette formation, issues de 15 Centres sociaux différents.

Une rencontre avait eu lieu au préalable le 7 octobre, animée par la fédération et avec les participants désireux de suivre cette formation, pour préciser les besoins à travailler spécifiquement sur les sessions à venir.

Aussi, la formation proposée en 2015/2016 permet d'aborder la méthodologie du projet social en prenant en compte au plus près les préoccupations des équipes des centres sociaux dans ce processus.



Formation RPS (3j) en 2015, fin en 2016

- CS Le Londeau, Noisy le Sec
- CS Orange Bleue, Clichy-sous-Bois
- Maison du Temps libre, Stains
- CS Albatros, Aulnay-sous-Bois
- CS Mitry Ambourget, Aulnay-sous-Bois
- CS Trois Quartiers, Aulnay-sous-Bois
- ADEPT, Drancy,
- CS Arc-en-Ciel, Dugny
- CS Prévert, Gagny
- MDQ Marcel Paul, Sevran
- CS Clara Zetkin, Villetaneuse
- CS Maison des Initiatives et de la Citoyenneté, L'Île-Saint-Denis
- CS Drancy
- MQ Sépard, Saint Denis
- CS Louise Michel Mikado, Tremblay-en-France

Accompagnements individuels seuls ou en complément

- CS Trois Quartiers, Aulnay-sous-Bois
- CS Mitry Ambourget, Aulnay-sous-Bois
- CS Albatros, Aulnay-sous-Bois
- CS Arc-en-Ciel, Dugny
- MQ Sépard, Saint Denis
- CS André Malraux, Villepinte

Accompagnement fédéral de centres en préfiguration ou en émergence :

Centre social en émergence : centre social coopératif à Saint-Denis

Centre social en préfiguration : Maison de quartier du Maroc à Stains

> 5 centres sociaux seront en émergence sur 2016

METTRE LE POUVOIR D'AGIR AU COEUR DE NOS PROJETS

Le développement du pouvoir d'agir est un axe fort pour le réseau des centres sociaux. En 2014, la FD93 avait participé à un séminaire à New York suivi d'un colloque organisé à la Bourse du Travail à Saint-Denis, avec la FCSF, Muse des Territoires et le Collectif Pouvoir d'agir, autour du thème de «l'empowerment».

Appuyer, encourager et développer le pouvoir d'agir au sein du réseau, et à ses différents niveaux implique d'interroger nos pratiques, d'expérimenter... c'est un travail au long cours qui doit peu à peu irriguer l'ensemble des actions fédérales.

1- FORMATION DE L'ÉQUIPE SALARIÉE

En 2015, comme posé dans le projet fédéral départemental, la priorité a été donnée à la formation de l'équipe salariée de la FCS93.

Faïda Yahiaoui, chargée de projets et Céline Heitzmann, déléguée fédérale ont ainsi suivi une formation – initiation de 4 jours au Développement du Pouvoir d'agir, avec les collègues des autres fédérations d'Ile-de-France / initiation à l'approche centrée sur le Développement du Pouvoir d'Agir des Personnes et des Collectifs (DPA-PC) par le biais de l'association Association Nationale pour le Développement de l'Approche DPA (Anda-Dpa) : 03 et 04 septembre puis 03 et 04 décembre. Elsa Vacheron, chargée de projets également a entamé début 2016 la même formation.

- Cette première approche à travers la formation a permis à l'équipe d'être davantage outillée pour animer différents temps au sein du réseau : rencontre des référents familles, groupe de travail « vieillissement », et groupe de travail « égalité femmes-hommes et filles-garçons en centre social ».
- Alimente la réflexion sur les interventions à proposer au réseau dès 2016.

2- FINALISATION DE LA DÉMARCHE DU RENOUVELLEMENT DU PROJET FÉDÉRAL

La finalisation du projet fédéral, démarche entamée en 2014, s'est inscrite également dans la volonté d'ouvrir plus largement et plus clairement au réseau la possibilité d'agir sur les orientations fédérales.

- Constitution d'un groupe moteur
- Comités de rédaction ouverte au réseau
- Présentation des orientations du projet lors des Vœux 2015
- Débat et vote lors de l'Assemblée Générale

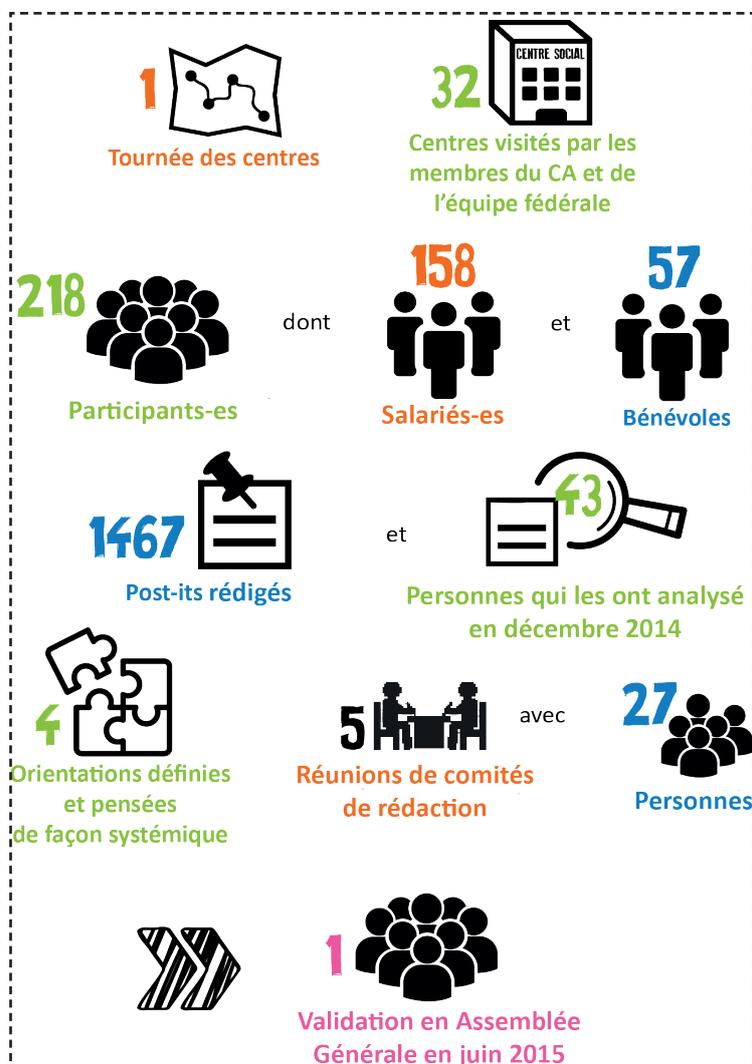
Poursuite et finalisation de la démarche de renouvellement projet fédéral

La démarche de renouvellement du projet fédéral initiée en 2014 s'est poursuivie en 2015 avec un 1er temps de travail avec le réseau pour affiner le matériau recueilli en 2014 (jeudi 15 janvier).

Chaque orientation du projet fédéral a été travaillée au cours des **comités de rédaction du projet fédéral** afin d'en définir les objectifs :

- Orientation A : vendredi 20 mars,
- Orientation B : lundi 30 mars,
- Orientation C : vendredi 10 avril,
- Orientation D : mercredi 15 avril.

- **Présentation et adoption du projet fédéral** au cours de l'Assemblée Générale du jeudi 18 juin ;
- **Rédaction** : de juin à juillet de 2015 ;
- **Mise en page** : de juin à octobre ;
- **Relecture par le Conseil d'Administration de la FCS93** au cours de son séminaire : du 09 au 10 octobre ;
- **Envoi de la version finalisée et de son dépliant/synthèse** : lundi 14 décembre.



3- LA FABRIQUE DES INITIATIVES CITOYENNES (FIC)

Fin 2015, au regard des orientations tout juste posées dans son projet fédéral, la fédération a proposé sa candidature pour être retenue comme Fabrique des Initiatives Citoyennes, une des mesures du Comité Interministériel pour l'Égalité des Chances. La FCS93 a été retenue avec 22 autres candidats en France, et portera de manière opérationnelle cette fabrique à compter de début 2016.

Pierre Vergnolle, est l'administrateur référent sur la FIC.



ACCOMPAGNER LES CENTRES DANS DES RÉPONSES À DES QUESTIONS SOCIALES ET SOCIÉTALES

1- DÉVELOPPER UNE APPROCHE TRANSVERSALE DES INÉGALITÉS DE TERRITOIRE

Il a été validé en 2015 le fait d'inscrire l'Égalité de Traitement et la LCD comme enjeu prioritaire du projet fédéral, mettant de fait en avant, la nécessité de développer une approche transversale des inégalités de territoire dans le travail développé par la FCS93.

Un chantier et des méthodes de travail repensés :

La structure même du chantier de la FCS93 a été réarticulé en rapport avec les trois entrées : l'accès aux droits, la Lutte contre les discriminations et les actions à visée de transformation sociale.

Cette approche autour des inégalités de traitement et de la LCD a induit un travail avec le groupe départemental de LCD afin de développer une stratégie qui soit ancrée de manière durable dans le fonctionnement, tout en expérimentant de nouvelles approches :

Une rencontre avec le groupe départemental LCD pour travailler le plan d'action 2015 - 21 janvier,

- Une formation de sensibilisation proposée via le catalogue de formations ;
- Un état des lieux mené courant mars 2015 sur besoins en matière de stages,
- Un Infos FD 93 avec un article dédié aux actions des centres sociaux autour de la LCD en 2015 ;
- Des centres sociaux accompagnés (10) autour de leurs temps forts ;
- Des chantiers et des temps du réseau interrogés de manière globale en lien avec l'égalité (ex : commission jeunesse de mars mise au travail autour des discriminations vécues par les jeunes) ;
- Deux sessions de formation sur le thème de la Laïcité.

Focus inégalités liées au genre

Le chantier égalité femmes-hommes et filles-garçons s'est poursuivi par :

- une rencontre départementale sur la thématique des espaces féminins en centre social – jeudi 09 avril
- Des suivis individualisés sur l'ensemble du département : Montreuil, Tremblay en France, Saint-Ouen, Aubervilliers, Rosny-sous-Bois, Saint-Denis, Villepinte, Aulnay-sous-Bois, Bondy, Sevran, Villepinte.

Mourad Chalal, en tant que référent sur la question de l'égalité de traitement et LCD, s'est beaucoup investi sur ce projet en proposant : des entrées pour repenser le projet, en participant aux temps forts et à la partie du projet fédérale dédiée à l'égalité.



2- LA JEUNESSE DANS LES CENTRES SOCIAUX

La jeunesse est aussi apparue comme un enjeu fort de ce projet fédéral (2015-18) : les centres sociaux, structures de proximité, ouvertes à toutes et tous, doivent être soutenus dans l'affirmation de la pertinence qu'il y a à accompagner les adolescents et jeunes adultes dans leur parcours, sur le territoire, et en lien avec les familles. La Seine- Saint-Denis est un des départements les plus jeunes de France, confronté à de nombreux défis pour laisser une véritable place aux jeunes dans la société, les former, leur transmettre et leur donner confiance. Pour y arriver, nous devons, collectivement témoigner et faire la pertinence de la place des centres sociaux, aux côtés des acteurs des territoires, sur les questions jeunesse. Nous devons aussi encourager la participation des jeunes dans la vie des centres sociaux et dans les instances de gouvernance.

3 axes majeurs de l'action fédérale

a. Qualification des professionnels

- Lancement d'une **commission Jeunesse départementale** le 31/03/15
- Commission Jeunesse « **hors les murs** » : organisation d'une journée commune avec le réseau Information Jeunesse (17/11). Information, sensibilisation et échanges autour des programmes européens et des enjeux de la mobilité des Jeunes.

b. Mobilité européenne

2015 a permis de consolider la dynamique entamée sur le thème de la mobilité européenne des jeunes, notamment par la promotion du Service Volontaire européen, et en partenariat avec l'APJC – Centre social des Pavillons-sous-Bois.

- **Nouvel accueil mutualisé de 4 SVE** en octobre 2015, pour un an, dans les CSx de la Dhuy e de l'orange Bleue à Clichy, ainsi qu'à l'APJC et à la mairie de Pavillons-sous-Bois.
- **1er projet de formation de professionnels** porté par la Fédération, à travers un échange avec des partenaires de la banlieue Nord de Londres (Tottenham) : une quinzaine de professionnels du réseau ont ainsi pu accueillir la délégation londonienne pour 2 jours, en novembre 2015.



c. Jeunesse et engagement

Accueil de Services civiques dans le réseau.

En 2015 la FCS93 a accueilli 8 nouveaux volontaires en service civique, dans 5 centres sociaux :

La Dhuy s à Clichy-sous-Bois, L'Association Pavillonnaise pour la Jeunesse et la Culture à Pavillons-sous-Bois, le CS du Pré-Gen-til à Rosny-sous-Bois, et le CS Prévert à Gagny.

5 volontaires arrivés dans le réseau en 2014 ont par ailleurs poursuivis leur mission sur 2015.

> En tout jusqu'à 13 volontaires ont été présents dans les centres sociaux en 2015.

Une réunion des tuteurs de Jeunes en Service civique a été organisée le 15 septembre, réunissant des professionnels de 8 centres sociaux.

Au niveau Régional, le principe d'une coordination tournante entre les fédérations a été acté, permettant de faciliter la gestion de l'enveloppe commune annuelle, de faciliter les échanges, et d'organiser une à deux sessions annuelles de Formation Civique et Citoyenne.

> Pour 2015/2016, il s'agit de Joël Oucénie, chargé de projets dans le Val de Marne.

Commission Jeunesse Ile-de-France

La Fédération a par ailleurs poursuivi le travail mené sur la jeunesse à l'échelle régionale avec les autres fédérations, dans une optique de meilleure connaissance des actions jeunesse des centres sociaux. Le diagnostic régional « Etat des lieux quantitatif : les jeunes dans les centres sociaux d'Ile-de-France » a été finalisé, parallèlement au lancement de premières prospectives pour la construction d'une formation régionale à destination des professionnels de Jeunesse.

2- LA CULTURE DANS LES CENTRES SOCIAUX ET LE FESTIVAL TRANSIT

Le chantier « culture » de la Fédération a poursuivi son développement en 2015, à travers le travail porté par la **commission culture**: 2 rencontres ont eu lieu en 2015 le 8 janvier et le 25 novembre.

La **première** a permis de concrétiser la première **Bourse aux projets** dont la thématique autour de la culture a été votée à l'Assemblée Générale 2014 et renouvelée à celle de 2015 pour un soutien financier sur 2016.

Trois projets ont été sélectionnés par les membres de la commission de janvier :

- **LA FABRIQUE MACADAMES** du centre social Floréal de Saint-Denis

La Fabrique MacaDames est un projet artistique commun au Café culturel, à plusieurs directions municipales de la ville de Saint-Denis et aux maisons de quartiers ainsi que certaines de leurs associations partenaires. La Fabrique est basée sur une co-construction avec les maisons de quartier en fonction des ateliers déjà existants, des demandes des usagers, et du projet social. Elle a été baptisée Fabrique MacaDames puisqu'elle se propose de travailler sur le thème de la place de la femme dans la société. Plusieurs manifestations ont eu lieu dans la ville.

- **MA PREMIERE EXPOSITION COMME UN GRAND** de la MIC de L'Île-Saint-Denis

Projet de médiation culturelle avec une visite d'exposition autour de la vie d'un artiste et une dizaine de ses œuvres majeures. Des créations ont été réalisées à la suite de la sortie. Chaque reproduction est présentée dans une valise en bois, avec d'un côté l'œuvre et de l'autre le jeu et la manipulation pour découvrir et comprendre la vie de l'artiste, ses œuvres et sa technique.

- **PROJET MAILLE D'OR** du centre social André Malraux de Villepinte

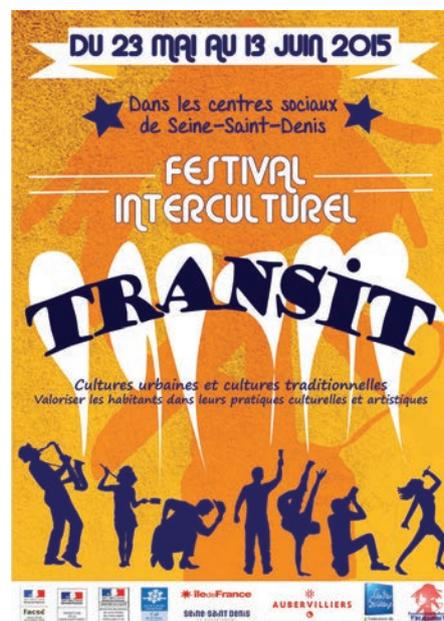
Rencontres entre les usagers des ateliers couture et les professionnels de la couture haut de gamme parisienne dont Robin De Rigal, professionnel du monde de la couture (pour les maisons Dolce Gabbana, Chantal Thomass, Chanel...). Réalisation des créations et restitution notamment lors du festival Transit 2015.



La **seconde** s'est concentrée sur l'élaboration de la **feuille de route** pour l'année 2016 qui sera consacrée à l'élaboration d'un parcours de formation à la médiation culturelle pour une mise en place effective en 2017.

La **dynamique partenariale** avec les acteurs culturels du département s'est poursuivie : organisation d'une rencontre autour du « fait religieux » avec Ethnoart (20 janvier), rencontre de préparation avec Cultures du Cœur en vue de la mise en place d'un temps d'information à destination du réseau en 2016 (3 novembre), temps d'échanges avec la Maison de la Culture de Bobigny pour fixer des objectifs communs pour 2016 (22 octobre).

Par ailleurs, la commission culture a validé la mise en place d'un troisième **CLEA** (Contrat Local d'Education Artistique) sur le centre social Alain Mimoun de Villemomble. Cette convention triennale entre la DRAC IDF, le CD et la FCS93 permet la mise en place de résidences missions d'artistes dans les centres ; avec pour originalité une période d'immersion de l'artiste de 3 mois et la construction d'une démarche artistique co-construite entre ce dernier et les usagers. Le thème retenu pour 2015 a été celui de la photographie.



Le **Festival Transit** s'est déroulé du 23 mai au 13 juin 2015 et a rassemblé 21 centres sociaux, dont 3 nouveaux (CS du Landy, CS Pierre Sépard, CS l'Orange Bleue) sur 13 villes du département. 26 manifestations et 86 projets, ont permis de mettre en lumière les projets de près de 180 porteurs de projets amateurs. 19 projets ont été accompagnés par des artistes professionnels. Environ 2500 spectateurs ont fréquenté le festival. L'inauguration a réuni 412 personnes, à l'Embarcadère à Aubervilliers, autour de 4 expositions et d'un spectacle réunissant 8 projets et présenté par un panel de 75 artistes amateurs (3/4 de jeunes). La mise en scène a été réalisée par la Cie Idéale. Le Festival Transit est un projet qui continue à monter en qualité.

3- LA PRISE EN COMPTE DU VIEILLISSEMENT DES POPULATIONS SUR NOS TERRITOIRES (PARTENARIAT CNAV)

En 2015, le travail de la Fédération autour de la prise en compte du vieillissement de la population dans les projets développés par les centres sociaux et le partenariat avec la CNAV. Dans le cadre de ce partenariat la FCS93 a accompagné les centres sociaux dans leurs projets et a fait le lien avec la CNAV pour les procédures administratives.

Cela s'est traduit principalement par :

- **3 réunions collectives** avec les centres sociaux :

- Un temps d'information pour les centres sociaux désireux de déposer un projet : le 13 janvier ;
- Un temps spécifique d'animation autour de la question du repérage, du suivi et de l'orientation des bénéficiaires : 13 mai ;
- Un temps d'animation et échanges de pratiques : 14 octobre ;

- **Des accompagnements individuels** du 24 septembre au 06 novembre.

- **La prospection tout au long de l'année 2015** de centres sociaux intéressés par la thématique avec **7 nouveaux projets déposés**

Au total, 13 projets déposés en novembre 2015 dont 6 renouvellements.

L'implication de la FCS93 sur cette thématique l'a conduite à poursuivre sa participation à la coordination départementale **MONALISA**, animée par le CD93 en participant à plusieurs réunions.

Par ailleurs, la FCS93 a souhaité valoriser le travail des centres sociaux à cette thématique à l'occasion du Colloque « **Développement social local et vieillissement** » de la FCSF le 26.11 ou deux centres sociaux de Montreuil ont communiqué sur leurs projets.

PERSPECTIVES 2016

Le

projet fédéral 2015-2018 a participé à réaffirmer la volonté de renforcer le développement du pouvoir d'agir des habitants, des bénévoles, des équipes des centres sociaux comme une préoccupation majeure de la Fédération.

2015 a confirmé également la montée en charge de nouveaux axes de travail tels que la prise en compte des publics seniors sur les territoires d'implantation des centres sociaux, avec l'appui du partenariat de la CNAV.

Elle a également vu se poursuivre et se consolider des chantiers bien ancrés dans le réseau, et d'autres se développer, ou être réinterrogés à l'aune du recueil effectué auprès des membres du réseau depuis un an : la Jeunesse devient ainsi un enjeu transversal de l'action fédérale, et à ce titre pose l'importance pour nos structures de pouvoir se questionner sur les modalités et la pertinence du travail avec les adolescents et jeunes adultes sur les territoires.

De même pour les enjeux d'égalité de traitement, qui doivent toujours être une préoccupation dans les actions travaillées dans les centres sociaux.

L'avenir de la Fédération, notamment à travers la recherche d'un nouveau siège social a également mobilisé les forces vives, salariées et administrateurs, pour pouvoir offrir au réseau un espace ressources. 2016 sera l'année de la concrétisation de ce projet fort pour la fédération.

L'Assemblée Générale 2016 sera l'occasion de faire une première évaluation de ce projet fédéral, un moment important pour le réseau.



Fédération de
Seine-Saint-Denis

UN GRAND MERCI À NOS ADHÉRENTS

**ET MERCI À TOUS NOS PARTENAIRES
POUR LEUR SOUTIEN :**

